



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة الدكتور الطاهر مولاي سعيدة
كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير
قسم العلوم الاقتصادية
تخصص بنوك وأعمال

مذكرة تخرج لنيل شهادة الماستر بعنوان:

مساهمة البنوك التجارية في منح القرض الاستثمار البنك الخارجي الجزائري BEA

إشراف الأستاذة:
قاسمي

إعداد الطالب:
• كورات محمد

الموسم الجامعي: 2016-2017





كلمة شكر وعرافان

الحمد للمالذي منا علمينا بالوصول إلى هذه المنزلة التي ما كنا لنبلغها إلا بفضل
فالحمد للمعز وجل الذي ألهمني الصبر والثبات مع نيب القوقوع العزم معلموا صلحة مشواريا بالدراسي .
أثقت مبرج بالاشكر بالكل من ساعدتني في إنجاز هذه المذكرة وأخص بالذكر

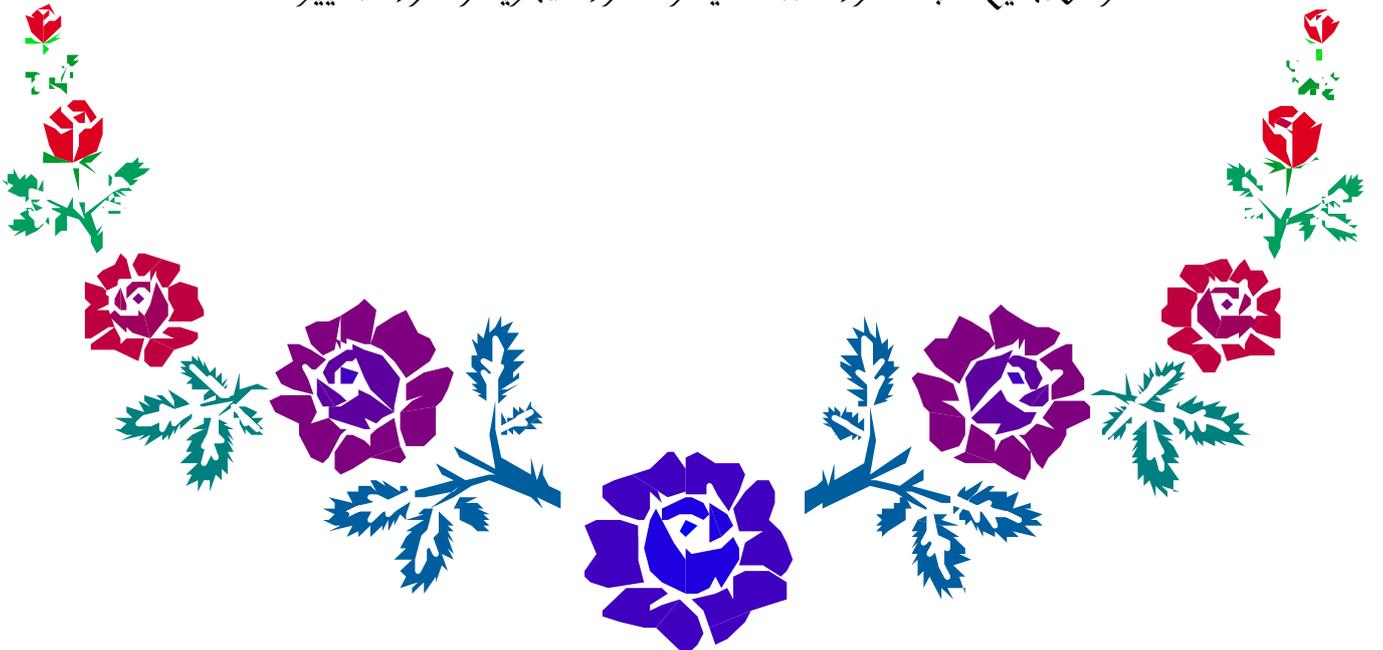
الأستاذة المشرفة:

التلميذة خديجة بالمساعدة وقد تقدمت بها لندوة التوجيهات الضرورية .

إلى الذي منحني بشرف الجلوس مع تعلمها بين أيديهم

للأساتذة الذين استفدت من توجيهاتهم .

والى جميع طلبة العلوم الاقتصادية و العلوم التجارية و علوم التسيير .



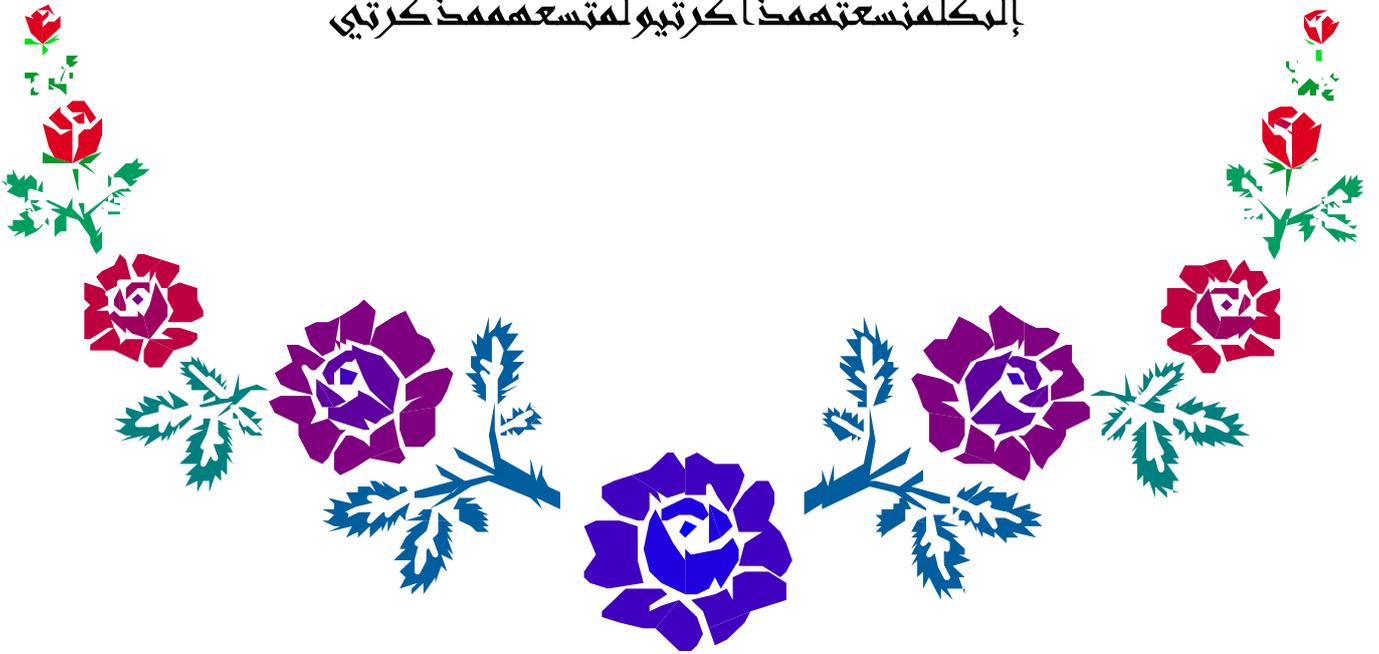


اهداء

أهدى هذا العمل لوالدي العزيزين داعياً للمولود عزوجلاً نبيحفظهما
وإلأخيوأخواتي كليباسمه

إللكلمن علمني عرفاً وجلست مع تعلماً بينيديه
وكلمناً عما نني علمياً إنجاز هذا العمل

إللكلمن سعتهم هذا كرتيولمتسعههم هذا كرتي



❖ خطة البحث :

مقدمة

الفصل الأول : الإطار النظري

1- الإطار المفاهيمي للبنوك التجارية

1-1 ماهية البنوك التجارية

1-2 وظائف البنوك التجارية وخصائصها

1-3 أهداف البنوك التجارية

2-عموميات حول قروض البنكية

1-2 مفهوم القروض البنكية

2-2 خصائص وأنواع القروض البنكية

2-3 أهداف ومصادر القروض البنكية

3-عموميات حول قروض الاستثمارية

1-3 مفهوم قروض الاستثمارية

2-3 أنواع القروض الاستثمارية وخصائصها

3-3 دور البنوك في تمويل القروض الاستثمارية

الفصل الثاني : الدراسات السابقة

الفصل الثالث :

1- تقديم عام للبنك الخارجي الجزائري B.E.A

1-1 نشأة البنك الخارجي

1-2 الهيكل التنظيمي العام للبنك الخارجي الجزائري ومهامه.

1-3 وظائف البنك الخارجي الجزائري B.E.A

2- الإجراءات والتقنيات المستعملة من طرف البنك في منح قروض الإستثمار

1-2 دراسة ملف القرض الاستثمائي و شروط منحه

2-2 عناصر دراسة ملف القرض

2-3 دراسة الحالة البنك الخارجي الجزائري B.E.A

الملخص:

قامت الجزائر في السنوات الأخيرة بمجموعة من الإصلاحات التي هدف إلى التنويع في الاقتصاد والاهتمام بمختلف المشاريع الاستثمارية خارج قطاع المحروقات، هاتهما لإصلاحات تمكنها من توفير موارد مالية لا يستهان بالعراقيل لتتقنعاً ثقفي سبيل ترقيةها، وعلماً أنها صعبة الحصول على القروض المصرفية وهذا ما أدى بالعدم تطور وتوسيعها مثل هذه المشاريع.

وهذا الوضع جعل من الدولت ومبتسطين مجموعة من البرامج، والتي تترجم تنفيذها كإستراتيجية للتنفيذ سياستها الاستثمارية من جهة، ودعم المستثمر بمنهجية أخرى، كالوكالة الوطنية لدعم وتشغيل الشباب، والتي تساهم في تمويل نسبة معينة من تكلفة المشروع .

ويرتبط دور الهيئات بالدور الذي تلعبه البنوك العمومية من خلال تقديمها للقروض المصرفية، والتي يمكنها المستثمر من إقامة مشاريعها الاستثمارية، ومن خلال المساهمة أحد هذه البنوك كهيئة تمويل المشاريع الاستثمارية، والمتمثل في البنك الخارجي الجزائري - وكالة سعيده - لاحظنا أن النتائج المحققة في مجال التمويل بالمشاريع الاستثمارية على العموم مقبول، رغم الصعوبات التي تواجهها البنوك، والمتمثلة في تعثر القروض المقدمة.

Résumé

Algérie a connu ces dernières années de réformes visant à diversifier l'économie et de s'intéresser dans les différents projets d'investissement en dehors du secteur des hydrocarbures, à la suite des réformes de leur permettre de fournir des ressources financières à laquelle il faut compter ; si elles avaient été éliminés les obstacles que se dressent sur le chemin amélioré ; en particulier la difficulté d'obtenir des prêts bancaires et est ce qui a conduit à l'incapacité de développer et d'accroître l'investissement dans de tels projets .

Cette situation a fait l'état d'un souligner une gamme de programmes , que ont été traduits sous la forme d'organismes à mettre en œuvre sa politique d'investissement , d'une part, et le soutien d'investisseurs , d'autre part , banque extérieure algérienne de soutien à l'emploi des jeunes , et qui contribuent au financement d'un certain pourcentage du coût du projet.

Et le rôle des organismes associés, en particulier le rôle joué par les banques publiques en fournissant des prêts bancaires ; ce qui permet aux investisseurs.

مقدمة:

يعتبر القطاع الإقتصادي البنكي في أي بلد من البلدان الركيزة الأساسية والدعامة الأولى لتشجيع القطاعات الأخرى ونموها ويعتبر هذا القطاع من أهم النشاطات في أي إقتصاد .

ويعرف العالم حاليا تطورات برز نشاط بنكي كعامل فعال في الحياة الإقتصادية وذلك من خلال الخدمات التي تقدمها لمختلف الأعوان الإقتصاديين وخاصة المؤسسات والأفراد الذين يحتاجون إلى الأموال من أجل تغطية إحتياجاتهم عن طريق منح القروض والإستثمار وتوظيف هذه الأموال في مختلف المشاريع بما يعود بالرفي الإقتصادي على تلك الدول وتعزيز مكانتها، ولأجل ذلك سحرت سياسات وقوانين مختلفة، ولأن عملية الإستثمار وحدها القادرة على خلق الثروة وتطوير الإقتصاد.

إن المؤسسة المالية بمختلف أنواعها دورا هاما حيويا تلعبه، وخاصة البنوك التجارية ، التي تعد أكثر المؤسسات إنتشارا وأكثرها تعاملًا، مع مختلف المتعاملين الإقتصاديين في البلدان النامية أو المتقدمة على حد سواء، نلمس هذه الأهمية في الكون هذه البنوك تحوز على أكبر حجم من الودائع والاستخدامات المالية المتعلقة بالمؤسسات عموما، والتي تمنحها لمن هم في حاجة إليها من الجمهور ومقرضين ، وتوظيفها في مختلف المشاريع الإقتصادية نظرا لأهمية البالغة كان لزاما على البنوك التجارية أن تحوز على إدارة مالية لهذه وذات جودة عالية في التسيير وإتخاذ أحسن القرارات لتوجيه نشاط البنك لما يخدمه أمثل خدمة.

ومن أجل تحقيق ذلك تقوم البنوك التجارية بوضع سياسة إفتراضية وفقا للإجراءات ومعايير محكمة وكذلك قيامه بدراسة ملف القرض لتفادي أي خطر متوقع.

الإشكالية:

- ما مدى فعالية الإجراءات والتقنيات المستعملة من طرف البنك في منح قروض الإستثمار؟

وللإجابة عن هذه الإشكالية بصورة واضحة وصحيحة نطرح الأسئلة الفرعية التالية:

- ما هي البنوك التجارية؟ وما اهم الوظائف التي تقدمها؟ وما مصدر تمويلها؟

- ما هو دور قرض الإستثمار في دعم وتطوير الإقتصاد؟

- ما مختلف الدراسات التي تعتمد عليها البنك، والشروط الموضوع لمنح القروض؟

- علاقة قروض الاستثمار في دعم وتكوين رؤوس الأموال الشابة؟

- ما هي الطرق المستعملة لتجنب مخاطرها؟

وبعد المحاولة وضعنا الفرضيات التالية كإجابة مبدئية على هذه التساؤلات :

- أهملت تقنيات البنكية والأكثر شيوعاً هي القروض.

- منح القرض من أضعف القرارات التي يتخذها البنك بسبب الأخطار التي يمكن أن يواجهها في حالة عدم التسديد.

- المعايير والإجراءات المتخذة من طرف البنك لإتخاذ القرار في منح القروض.

- دراسة جدوى المشروع وإستثماره بواسطة من وسائل لضمان النجاح للمشروع.

أهمية البحث:

تكمن أهمية البحث في تسليط الضوء على البنوك التجارية وكيفية تسييرها للقرض وبالتالي تحريك وتفعيل الدورة الاقتصادية بالإضافة الكيفية التي يتحصل عليها طالب القرض وكيفية التقليل من المخاطر التي يتعرض لها القرض.

* ما هي التقنيات التي يعتمد عليها البنك في منح القروض الاستثمارية وتسييره؟

* أسباب اختيار الموضوع:

- قيمة وأهمية الموضوع في وقتنا الحالي.

- معرفة الإجراءات والتقنيات التي يتخذها البنك التجاري لمنح قرض.

- أملي في العمل في ميدان البنوك.

المنهج المتبع:

المنهج الوصفي : الذي يتمثل في الجزء النظري من هذا البحث

المنهج التحليلي : المتمثل في الجانب التطبيقي الذي هو بصدده دراسة حالة

أهداف البحث:

- معرفة أهمية ودور البنوك في التجارية في تفعيل النشاط الاقتصادي.
- قياس وتقويم وإدارة احتمال وقوع المخاطر وعلاقتها بما يتحقق من عائدات.
- دعم معارفنا في مجال تسيير البنوك التجارية.

الفصل الأول

الفصل الثاني

المقدمة:

في هذا الفصل سنتطرق الى بعض الدراسات السابقة المحلية والطرق المنتهجة فيها التي تقودنا الى تحديد كيفية مساهمة البنوك التجارية وقي منح قرض الاستثمار حي هذه الدراسات تتمحور على أفكار ومعطيات ذات أوجه تشابه وأوجه اختلاف.

الفصل الثاني: الدراسات السابقة

1-أحلامبركةرسالة ماجيسيرفعاليةالبنوكالتجاريةفيتمويالمشاريعورقلة،2014

تتمحور الدراسة على مامدمساهمةالبنوكالتجاريةفيتمويالمشاريعالاستثماريةوضمانااستمرارهاو الهدفمنالدراسةمدفعاليةالقروضالموجهةلتمويلالمشاريعالاستثماريةمنجهة،وعملية سيرهذهالقروضداخالالبنكمنجهةأخرى، واعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي التحليلي والذي يعتمد على أسلوب الاستقراء و الإنتاج،أمانتائجالدراسةفتمثلتفي ترددالبنكفيمساهمةالبنكيةوهذا ما أعماقتقديقالقروضاقثناءعتادوموادأوليةممايصيببعضأصحابالمشاريعبالاستياء ، وعدمراحةبعضالعمالوذاالكالإدراكهمبعدمجوازالرباوتحريمها ، ولقدخضعقرارالتمويلإللدراصةمعمقةمنظرفأصحابالمشروعوهذا ما جعلالمدةالفاصلةبينزوغفكرةالمشروعوتطبيقهعلبارضالواق ع،وتساهمالبنوكفياالتنميةالاقتصاديةمنخالالمنحلقروضكونها الملجأالأخيرللتموليلبالنسبةلأصحابالعجزالمالي و عدمممارسةالبنككليبروقراطيةوذاالكفيمنللقروضللأفرادوالمؤسساتالماليةالاستثمارية.

2- سخر بكمال: دور البنوك التجارية في تمويل المشاريع الاستثمارية مذكورة ماستر جامعة قاصد بمر با حور قلة (2012-2013).

الدراسة لمعرفة

تسعى

ما هو دور البنوك التجارية في تمويل المشاريع الاستثمارية إن هذا هو محور الدراسة وهو محاولة خلق وكيفية تفعيل نشاطاتها المصاريف بحيث تعمل على تطوير الجوانب الإيجابية، وللإلمام بالبحث من جميع النواحي تم الاعتماد على الطريقة المنهجية التي تضمن ترابط أجزائه و تسلسل أفكاره معتمدين على المنهج الوصفي و الدراسة الميدانية، أمانتائج الدراسة فتمثلت في، مهما اختلفت نوع المشروع والاستثماري إلا أن تمويله وتقييمه يتطلب بدخول منظر فالبنوك التجارية خاصة أثناء الدراسة لل ملف، أما في ظل العولمة والمنافسة والبحث عن استخدام الأثر مردودية فالبنوك توجه جزء من مواردها لتلبية طلبات تمويل أصحاب المشاريع، و سمحت تمويل المشاريع الاستثمارية في ظل برنامج التشغيل بدخول الدولة من خلال الوكالة الوطنية لدعم تشغيل الشباب، و

أن التمويل المتوفر من البنوك التجارية غير كاف لتلبية الاحتياجات التمويلية لمثل هذه المشاريع، و غالباً ما يسعى أصحاب المشاريع إلى الاستثمار في المجالات التي تشهد قبولا كثيرا، وغيا بالمشاريع ذات المردودية وقابلة للتطوير لتشجيع البنوك على تفعيلها، أما فيما يخص مشكل تمويل المشاريع الدولية فالنامية فأنه يرجع في المقام الأول إلى عدم تطور النظام المالي بها، حيث يفترق إلى العديداً من أدوات التمويل كالقروض طويلة الأجل، وغيرها من مصادر التمويل الحديثة، والجزائر كغيرها تملك نظاماً مالياً غير متطور ليوفر مصادر التمويل التي تتلائم مع احتياجات المشاريع الاستثمارية، وبالتالي فهي غير مجهزة علمياً لتمويل المشاريع التجارية ووفقاً للوضع النظامي نجد أن أصحاب المشاريع الاستثمارية، مرغمة على الاعتماد على القروض البنكية والالتزام بكافة الشروط التي تفرضها البنوك كعدم مرضا العميل.

ومن خلال تمويل نسبة معينة من الملفات المدعين، يبرز أثر الموافقة البنكية في إقامة المشروع وعدم دعمه، وهو ما يتبين مع انعدام التنسيق بين الوكالات الوطنية والوكالة البنكية، بحيث يفرض هذا الأخير تمويل مشاريع يمكن مقبوله من وكالة الدعم، وهذا ما ينفى الفرضية الرابعة.

3- دراسة محمد عماد بساسي: مذكورة ماستر بعنوان: دور البنوك التجارية في تحفيز الاستثمار دراسة حالة بنك bdr وكالة

ورقلة 2014

عن

تم محور الدراسة

مدى مساهمة البنوك التجارية في تحفيز الاستثمار. وهدف من هذا الدراسة علمياً لاطلاع بواقعا لاستخدام العمل ليات تمويل البنوك للمشاريع الاستثمارية ومحاولة إظهار وإبراز الحوافز المقدمة من طرف البنوك. أما المنهج المتبع لهذه الدراسة هو المنهج الوصفي الذي يتمثل من الجزء النظري و المنهج التحليلي المتمثل في الجانب التطبيقي الذي هو بصدد دراسة الحالة. وتجلت نتائج هذه الدراسة في عدم تركيز البنوك على القروض المتوسطة الممنوحة للزبائن العاديين باعتبارها ذات ربحية للبنك ومورد مستمر للأموال العلى

الفائدة المطبقة عليه هذا النوع من القروض. وملاحظة ارتفاع كبير في حجم القروض الممنوحة للشباب بالبطالمما يؤثر سلباً على خزينة البنك ، معظم هذه القروض غير مجدية من ناحية التسديد. و كون انخفاض حجم المبالغ المقدمة في إطار القروض العقارية عدداً رغبنا الربحية العالية لمثل هذا النوع من القروض باعتبارها قروض طويلة الأجل. و تعدد وتنوع طرق التمويل لالا استثماريا لتتنوع فروعها البنوك التجارية و تقدم البنوك التجارية جملة من التحفيزات قصد تحفيز المشاركين بالاستثمارية وذلك من خلال حملة من القروض الممنوحة.

4- **بوريد حصورية:** مذكرة ماجستير، حول دور البنوك التجارية في تمويل لوهيئة المؤسسات المصغرة جامعة قسنطينة، السنة الجامعية (2005-2006).

- تتمحور هذا الدراسة حول دور البنوك التجارية في تمويل وتهيئة المؤسسات المصغرة.

أما المنهج المتبع لهذه الدراسة هو المنهج الوصفي الذي يعتمد المنهجية التي تمن تسلسل الأفكار و الهدف من هذه الدراسة

أهمها اختلاف أشكال الأعمال إنشاء مؤسسة مصغرة فإن تمويلها يستدعي تدخلا للبنوك التجارية في ظل العولمة والمنافسة والبحث عن الاستخ دامات أكثر مردودية، فالبنوك وجّه جزء من مواردها لتلبية طلبات أصحاب المشاريع. و في ظل المخاطر المرتبطة بتمويل المؤسسات المصغرة فإن وكالة البنك أثبتت نجاحها في تمويل المؤسسات البحثية لتعدى النسبة الممولة عن الحد الأقصى المنصوص عليه. مما قد يسع البنك لقبول تمويل للمشروع وفي الوقت الذي يكون نصيبه قد استفاد من التمويل من وكالة بنكية تحقق مثل هذه الازدواجية فترة استكشافها من البنك. وهذا سمحتمويل المؤسسات المصغرة في ظل برنامج التشغيل، فيعد متشدد البنك فيدراسة ملفاتها هالمشاريع وإسقاط دراسات دقيقة عليها.

5- **سعاد صدقي:** مذكرة ماجستير، حول دور البنوك في تمويل المشاريع السياحية، دراسة حالة البنك الوطني الخارجي وكالة جيجل السنة الدراسية (2005-2006).

اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي الذي يصف الجهاز المصرفي (تعريفه و وظائفه) و المنهج التاريخي الذي اعتمد في بعض النقاط كالتطور التاريخي للبنوك و تطور الخطر البنكي و

الهدف من هذا الدراسة هو التعرف على إمكانية السياحة الموجودة بالجزائر والوصول إلى المكانة التي يحتلها ضمن اقتصاد الوطن ومعرفة الآفاق الترسيم للمشاركة السياحية وأساليب الدعم التي تستحقها بمهام متقبلة للدولة.

و تجلت نتائج الدراسة في اختلاف موضوعات المشروع والسياحي، إلا أنه يتطلب تمويل من طرف البنوك التجارية. ونقصاً لاحترازية والبيروقراطية المتعلقة بصعوبة الحصول على العقار السياحي، خاصة في مناطق التوسع السياحي وعدم تهيئتهم وهذا ما أدنى الكثير من الخيارات إلى الرفض البنكي كما يلمثل هذا المشار إليه ورغماً عن الدولة ووضع صندوقاً للمخاطر القرضية إلا أنه لم يتم دخوله هفتيتم أيضاً بالبنك في المجال السياحي.

لمواجهة البنوك بصعوبة بتقييم مستحقاً لهذا ما يدل على استفادة المستثمر من امتيازات البنكية وغير البنكية المتمثلة في أسعار الفائدة والمزايا الجبائية، من طرف الهيئات الداعمة. ورغم المشاكال التي قد تحدث للبنك عند تمويله لمثل هذا المشار إليه بالتميز الموسمية إلا أنه قد قام بتمويله كالمشار إليه بالتحقق تنفيذها الشروط التي تتطلبها البنك

6-دراسة جاسر محمد سعيد الخليل، بعنوان

: أثر سياسة البنوك التجارية الائتمانية على الاستثمار الخاص في فلسطين، مذكرة ماجستير، جامعة النجاح الوطنية، فلسطين،

2004

تتمحور الدراسة محددات أركان السياسة الائتمانية ودورها في إدارة المخاطر وعلاقتها بالاستثمارات

لخاصة في فلسطين. فلسطين وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي فلسطين وقد اعتمدت الدراسة على المنهج الوصفي الهدف من الدراسة هو معرفة السياسة الائتمانية وعلاقتها بالاستثمار الخاص، كما سعت الدراسة إلى الغياب بتأثير السياسة الائتمانية للبنوك التجارية على الاستثمار الخاص في فلسطين.

لخصت الدراسة التوجيهات لجهود نحو محفزات الطلب على الاستثمار مع التوصل إلى دور السياسة الائتمانية مرهونة بالضغوطات التي تتحكم بالبيئة الاستثمارية في فلسطين كما توصلت إلى تحليل للدراسة الدور السلبى لهما أثر على المسار الحيف بالتمويل وتحويل العملية الاستثمارية كقطاعاً عميقاً للسيولة، بل أصبح وسيطاً للتسرب بالمدخرات الوطنية الخارج، فيضلع عدم كفاية السبل الكفيلة بتحويلها نحو سياسة التمويل متوسطاً طويلاً لاجل.

الخاتمة:

تعتبر البنوك التجارية أهم المصادر المتاحة للتمويل لاستخدامها في تشغيل وتطوير المشاريع الاستثمارية كما يعتبر، كما يعتبر الاستثمار إحدى العناصر الهامة التي تساهم في تحريك عجلة نمو وهي طريقة

الناجحة و مضاعفة الثروات و تحقيق جميع أهداف الاقتصادية و ذلك من خلال مشاريع الاستثمارية التي تسمح لمؤسسة و توسيع شامل و بالتالي تحقيق تنمية الاقتصادية .

و سنتطرق في هذا الفصل من مجموعة من دراسات السابقة التي من شأنها التي تساعدنا في إعداد بحثنا و كذا إيجاد نقاط تشابه في بحثنا هذا و باقي دراسات السابقة .

حيث تتمثل أوجه التشابه فيمايلي، مهما اختلف نوع المشروع الاستثماري إلا أن تمويله يتطلب تدخل من طرف البنوك التجارية، كما تساهم في التنمية الاقتصادية من خلال منح القروض كونها الملجأ الأخير للتمويل بالنسبة لأصحاب العجز المالي وعدم ممارسة البنك للبيروقراطية ومعرفة السياسة الائتمانية وعلاقتها بالاستثمار الخاص، أما أوجه الاختلاف فتجلى في اختلاف موقع التبرص لدراسة التطبيقية وذلك لمختلف البنوك التي تمنح هذه القروض، واختلاف المنهج المتبع لهذه الدراسات.

أما دراستي فتبعت المنهج الوصفي الذي يتمثل في الجزء النظري من هذا البحث، والمنهج التحليلي المتمثل في الجانب التطبيقي في البنك الخارجي الجزائري. والنتائج المتحصل عليها تتمثل في:

- يواجه البنك مشكلة تتمثل في أن العميل يصرح لمعلومات مبالغ فيها تؤدي بالبنك إلى الوقوع في المخاطرة هو في غنى عنها، ومدة دراسة ملف طلب قرض استثمار تطول وهذا ما يتسبب في عرقلة إنجاز المشاريع، ووجود نوع من البيروقراطية في منح القروض، واستعمال العميل لأموال القرض في غير محلها، وغير المشروع الذي طلبها لأجل استثمارها.

1- تقديم عام للبنك الخارجي الجزائري.

إن حالة البنك الخارجي الجزائري مثله مثل البنوك الوطنية الأخرى يخضع إلي نفس القوانين ويقوم بعرض نفس الخاصيات كما يختص بالأولوية في تمويل التجارة الخارجية وتطوير العلاقات الاقتصادية مع باقي الدول وخاصة خلال السنوات الأولى من إنشائه

1-1- نشأة البنك الخارجي الجزائري .

يعتبر البنك الخارجي الجزائري ثالث تم تأسيسه تبعا لقرار تأمين القطاع البنكي بعد الاستقلال وذلك في 01 أكتوبر 1967 وفقا للمرسوم رقم 204-67 وقد نشأ على خمسة بنوك أخرى

- القرض الليوني : crédit lyonnais

- الشركة العامة : Société Générale

- بنك باركلايس : Barkclays Bank

- قرض الشمال: Crédit de Nord

-البنك الصناعي للجزائر والمتوسط : Banque industrielle de et de Méditerranée l'algerie

بعد المصادقة علي القانون رقم 01-88 الصادرة في 12-01-1988 أصبح البنك مؤسسة مستقلة وفي 05 فيفري 1989 تحول البنك إلى شركة مساهمة برأس مال قدره 1.000.000.000 مليار دج وقد كان رأس مال البنك المبدئي 20.000.00 دج مقدم من طرف الدولة ويتكون البنك الخارجي الجزائري من 98 وكالة وهو يتضمن فرعين في الخارج:

- البنك العربي ما بين القارات الموجودة في فرنسا **BIA**.

- البنك الغربي الاستثماري في التجارة الموجودة في ابوظبي **A.B.I.F.I**.¹

¹- البنك الخارجي الجزائري لوكالة سعيدة. WWW.BEA.SAIDA.DZ

1-2- الهيكل التنظيمي العام للبنك الخارجي الجزائري و مهامه.

لكل بنك هيكل تنظيمي يخصه، لذلك نجد أن البنك الخارجي الجزائري يتميز بهيكل تنظيمي خاص به يميزه عن غيره من البنوك الأخرى، لذلك سنحاول معرفة هيكلية التنظيمي ومهام كل منها :

- رئاسة البنك : يتضمن رئاسة البنك مدير عام الذي يقوم بوظيفتين في البنك

- رئيس مجلس الإدارة

- المدير العام

ويعمل علي مساعدة رئيس مدير عام كل من:

- ثلاثة مدراء عاملون مساعدون مكلفون بالإشراف والتنسيق بالالتزامات المالية والتنموية .

- أمين عام مكلف بالإشراف وتنسيق وسائل البنك .

- مدير المفتشية العامة وهي تختص أساسا بالمراقبة الداخلية وكذا مراقبة جميع وظائف البنك

- خلية التطهير التي تعمل على التطهير المحاسبي لفصول البنك وحسابات الزبائن .

- السكرتارية العامة : تقوم هذه الهيكلة مجموعة من المهام التي تتمثل فيما يلي :

- اخذ الإجراءات الأمنية

- القيام بمختلف الدراسات القانونية القيام بالتنسيق بين مختلف المديریات.

وتتضمن السكرتارية العامة مجموعة من المديریات تتمثل فيما يلي :

- مديرية الموارد البشرية

- مديرية الإدارة العامة

-مديرية الاتصالات العامة

- خلية الأمن

- المديرية العامة: (المساعدة الخارجية) إن المهام الأساسية التي تقوم بها هذه المديرية متعددة متنوعة والتي نوجزها فيما يلي :

- دعم التجارة الخارجية

- تمويل كل العمليات مع الخارج والسعي لتحقيق علاقات خارجية ويكون ضمن المديرية العامة للمساعدة الخارجية ما يلي :

- مديرية التمويل

- مديرية التجارة الخارجية

- مديرية المعاملات الخارجية

- المديرية العامة للمساعدة للالتزامات : تقوم هذه المديرية بما يلي :

- الحرص علي تطبيق سياسة الالتزامات المتخذة من طرف البنك.

- الحرص و سهر على تطبيق كل ما جاءت به مديرية الشبك المركزية .

تتفرع المديرية العامة للمساعد للالتزامات إلى الفرع التالية :

- مديرية الشبكة المركزية .

- مديرية الالتزامات للمؤسسة الصغيرة والمتوسطة.

- مديرية النزعات والدراسات القانونية .

- المديرية العامة لمساعدة التمويل : من أهم الوثائق التي تقوم بها هذه المديرية

- السعي لإعداد علاقات مع المديرية العامة للمساعدة الأخرى .

- العمل علي التأكيد علي تنفيذ القرارات التي جاءت في مختلف المديرية التابعة:

وتحتوي علي الأقسام التالية :

- الخلية التنظيمية.

- الخلية الإستراتيجية

-المديرية المحاسبية.

- مديرية الخزينة.

-مديرية المراقبة والتسيير.²

1-3 : الهيكل التنظيمي للوكالة.

يتم تسيير الوكالة من طرف المدير ومساعدته وهما يشكلان المدير العام وسكرتارية المدير

فالمدير العام يقوم بتحمل كافة المسؤوليات الخاصة بإدارة الوكالة أما مساعده فيعمل علي مساعده ومساندته في أداء مهامه، كما يقوم في حالة غياب المدير بتولي كامل مسؤوليات الإدارة وهذا من اجل تحسين الخدمات المقدمة ويتم تنظيم الوكالة علي النحو التالي :

01- قسم الصندوق : يتضمن هذا القسم .

- قسم الشباك

- قسم التحويل .

- قسم الموارد .

- قسم الخزينة .

02- قسم المحفظة : ويضم الأقسام التالية .

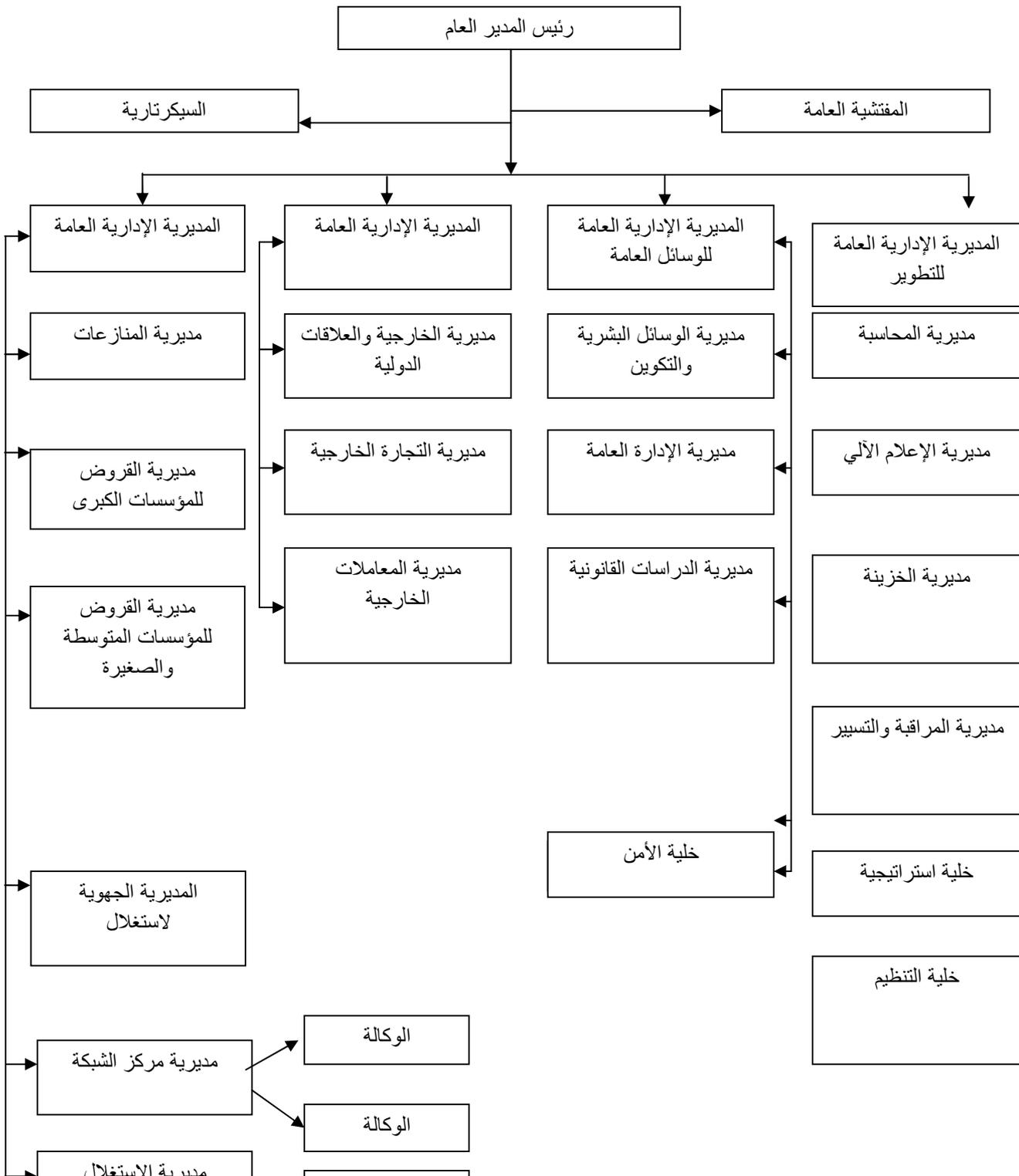
- قسم الصكوك .

03- قسم خارجي يضم :

²- البنك الخارجي الجزائري لوكالة سعيدة.

- فرع خدمات الشباك .
- سحب وإيداع العملة صعبة .
- فرع الخدمات الخارجية .
- الاعتماد المستندية .
- التحصيل المستندي
- التحويل الحر.

الهيكل التنظيمي للبنك الخارجي BEA :



المصدر : البنك الخارجي الجزائري لوكالة سعيدة.

1-2-3- وظائف البنك الخارجي الجزائري :

الوظيفة الأساسية للبنك هي إعطاء تسهيلات للعمل على تنمية العلاقات والنشاطات الاقتصادية وتطوير العمليات التجارية والبنكية سواء داخل أو خارج الوطن كما يتكفل بضمان العمليات التجارية الخارجية و يشارك في مشاريع استثمارية في الخارج و هذا ما يمكنه من التدخل في الأسواق المالية الدولية لجمع الأموال و كذلك القروض الخارجية كغطية مختلف الاستثمارات المشتراة بالعملة الصعبة من الخارج إلى جانب هذا هناك وظائف أخرى نذكر منها :

- يقوم البنك بمنح قروض تحت أشكالها المتعددة.
- يضمن الصفقات للمستوردين و المصدرين سواء كانا أجانبا أو جزائريين و قد شهدت عمليات البنك توسعا حيث أصبح لديه حسابات الشركات الصناعية الكبرى في ميادين المحروقات (سونطراك ، نفضال ، النقل البحري.....)³.

³- البنك الخارجي الجزائري لوكالة سعيدة.

1-2/4- الهيكل التنظيمي للوكالة

يتم تسيير الوكالة من طرف المدير و مساعده و هما يشكلان المدير العام و سكرتارية المدير.

فالمدير العام يقوم بتحمل كافة المسؤوليات الخاصة بإدارة الوكالة أما مساعده فيعمل على مساعدته في أداء مهامه ، كما يقوم في حالة غياب المدير يتولى كامل مسؤوليات الإدارة ، وهذا من أجل تحسين الخدمات المقدمة للزبائن ، ويتم تنظيم الوكالة على النحو التالي :

- قسم الصندوق : يتضمن هذا القسم

- قسم الشباك.

- قسم التحويل.

- قسم الموارد.

- قسم الخزينة.

- قسم المحفظة : ويضم الأقسام التالية .

- قسم الصكوك .

- قسم خارجي يضم :

- فرع خدمات الشباك .
- سحب و إيداع العملة صعبة .
- فرع الخدمات الخارجية .
- الاعتمادات المستندية .
- التحصيل المستندي .
- التحويل الحر .

2-1- دراسة ملف قرض استثماري.

بعد تقديم مختلف الوثائق الضرورية من طرف المنشآت والمستثمرين الراغبين في الحصول علي قرض استثماري يقوم البنك بالدراسة الدقيقة لهذه من اجل تقديم كل المخاطرة الناجمة عن القروض المتفق عليه كذا الضمانات التي تغطيها لذل سوف نتعرض خلال هذا المبحث علي نوع الملف الواجب توفيره للبنك والمخاطر المختلفة للقرض الاستثماري وكذا الضمانات الواجب تقديمها لتجنب هذه الأخطار .

2-1/1- شروط منح القرض الاستثماري

ان عملية منح القروض الاستثمارية من طرف البنوك التجارية لا تقدم إلا بتوفير مجموعة من الشروط التي تختلف درجة تقبلها من مؤسسة أخرى بسبب اختلاف فير الإمكانيات في التسيير وهذه الشروط تتعلق بظروف اقتصادية او بظروف ذاتية .

- **الشروط الاقتصادية :** وهي تلك المتعلقة بالظروف الاقتصادية المحيطة بالمؤسسة الاقتصادية والبنك التجاري وتحديد العلاقة الموجودة بينهما وتمثل هذه الشروط فيما يلي : - دراسة وتابعة الأحداث السياسية والمالية : من حيث طبيعتها وتطوير أعمالها حيث تأخذ بعين الاعتبار عند تقدير المخاطر الموجودة في القرض الممنوح .
- دراسة العلاقات الموجودة بين البنك التجاري والمسير المؤسسة الاقتصادية الطالبة للقرض من خلال وضعيتها المالية من اجل تحديد سياسة القرض الواجب تطبيقها بصفة صارمة وأكيدة .
- دراسة مستوى الخزينة من طرف البنك صاحب القرار الخاص بمنح القرض عند طلب وذلك من اجل معرفة مدى إمكانية لمواجهة الطلب .

- **الشروط الذاتية :** هي شروط متعلقة بالمؤسسة الاقتصادية المستفيدة من القرض ونذكر من بينها ما يلي :

- يجب أن تكون في تعاملها مصداقية من التعهدات ان تبقي علاقتها علي أساس الثقة .
- التأكد من القدرة القانونية لما عن طريق مختلف الوثائق المقدمة ومن القدرة التقنية من طريق إقامة زيارات و كذا إحداث مناقشات معها
- تقديم المؤسسة الاقتصادية لوثائق محاسبة كالميزانيات لثلاث دورات متتالية والوثائق تقديرية أخرى كالموازنة التقديرية وخط التمويل ووثائق خاصة بالضرائب والميزانية الابتدائية إذا كان القرض يقوم بمشروع جديد .

2-2- عناصر دراسة ملف القرض

تتضمن عملية دراسة ملف قرض استثماري مجموعة من الدراسات التي تكون مستويات مختلفة و اهم العناصر المتبعة ما يلي :

- **تقديم المؤسسة :** تتركز المؤسسة على المعلومات التالية :

- الشخصية الاعتبارية
- تاريخ الإنشاء
- تاريخ الدخول في علاقات البنك
- الطبيعة القانونية
- مبلغ رأس مال و توزيعه
- النشاط الممارس حسب القطاع و الفرع

- عنوان المقر الرئيسي للشركة و كذا وحدات الإنتاج

- المشاريع المستقبلية للمؤسسة

القروض المطلوبة : هذا القسم لا يتركز على دراسة القروض المطلوبة فقط و إنما يقارن بين الممنوحات السابقة و الطلب الحالي و ما يجب ذكره هنا

- نوع و شكل القرض

- المبالغ الممنوحة سابقا مع تواريخ استحقاقها

- الضمانات و قيمتها

- القروض المطلوبة مع تواريخ استحقاقها التقديرية

- التزامات المؤسسة تجاه البنوك الاخرى.⁴

الضمانات : إن أحسن حذر يأخذه البنك التجاري هو التأكد و التحقق من الصحة المالية للمؤسسة الاقتصادية الزبونه حيث ان الوضعية المالية الحسنة هي الصمام الأكبر عند تقديم القروض و اجتنابا للوقوع في مخاطر عدم التسديد يطلب البنك من المقترضين ضمانات من النوع الحقيقي او الشخص لتقليل من خطر دون القضاء عليه و تنقسم الضمانات المقترحة الى :

- **الضمانات الحقيقية :**

الضمان الحقيقي هي تخصيص عنصر من عناصر الأصول المنقولة أو الغير منقولة من الزبون و هي المؤسسة الاقتصادية كضمان للبنك التجاري في حالة الدفع و تخضع العملية تكوين ضمانات مقابل القرض إلى بعض الشروط :

- أن يكون الشيء المرهون مخزون او سندات او رسالة تنازل عن الحقوق حيث يمكن ان يتم التنازل عليها

لصالح البنك فهو رهن حيازي او تبقى لدى المدين و هو رهن رسمي عندما يكون مستعمل من طرفه

- استرجاع الشيء المرهون بعد سداد الدين في حال عدم سداد تغطي مهلة يوم قبل التصرف في الشيء

بعد التوقف عن دفع المرهون

⁴- البنك الخارجي الجزائري لوكالة سعيدة.

- عند التصرف في الشيء المرهون يجب مراعاة حق الامتياز في القرض الحيازي لصالح الإجراء الإداري
الجبائية الهيئات الاجتماعية و نفقات القضاء
- إن القرض المقدم مقابل هذه الضمانات لا تحسب قيمة الرهن و إنما حسب وضعية المالية للزبون أو
حسب معايير اقتصادية
- **الضمانات الشخصية :**

تتميز الضمانات الشخصية بسهولة تحديد و تغطية الخطر القرض الموجود مقبل مادي فان الضمانات الشخصية يصعب بها تحديد مدى تغطية القرض
تحص الضمانات الشخصية الكافلات المتقدمة من الأشخاص إما أن تكون معنوية او طبيعية تحدد فيها أهمية ذمتهم و يحدد كذلك تغطية لخطر القرض و بالتالي تحدد قيمته على أساس الكفالة المقدمة من الأشخاص الطبيعيين أو المعنويين تحدد قيمة القرض و مدته و هذا بعد التأكد من القدرة القانونية للشخص الطبيعي

موضوع القرض : يتعلق الأمر هنا بما يلي :

- شروط استعمال الالتزامات السابقة
- الضمانات المقترحة للقروض المطلوبة مع الأخذ بعين الاعتبار الضمانات السابقة
- القروض المطلوبة التي يجب تبرير بشكلها و مبلغها
- النشاط : يقوم بتحليل الماضي و المستقبل مع الأخذ بعين الاعتبار التغيرات الحاصلة و القطاع الذي تنشط فيه المؤسسة
- الماضي : تطور رقم الأعمال لثلاث سنوات الأخيرة و التعليق على أسباب التطور
- التقديرات : دراسة الملف و هذا يسمح لنا بمقارنة تطوير رقم الأعمال على طول فترة التمويل و ذلك بأخذ رقم المبيعات المحققة خلال بداية السنة كمرجع لرقم الأعمال و اعتماد مخطط الخزينة التقديرية و مخطط التمويل كأساس التقديرات
- الإنفاق : يتعلق الأمر بعملية التمويل و تسويق المنتج سواء كان كما أو قيمة خلال فترة تمويله الحالية أو مستقبلية كما يتعلق الأمر بوضعية المؤسسة اتجاه المنافسة و نصيبها في السوق من ذلك
- تقييم المشروع : يتم المشروع الاستثماري باستخدام تقنيات معنية يتم من خلالها قبول أو رفض تمويل المشروع من طرف البنك باعتباره صاحب القرار و أهم هذه المعايير .

- معيار فترة الاستيراد
- معيار صافي القيمة الحالية
- معيار معدل العائد الداخلي
- معيار دليل الربحية
- معيار متوسط العائد.⁵

3-2- دراسة الحالة تقديم قرض من طرف البنك الخارجي الجزائري BEA

تمويل و توسيع المشروع الخاص بصناعة المرطبات

بعد أن تناولنا سابقا تعريف البنك الخارجي الجزائري و مختلف الجوانب المستعملة بسياسته الإقراضية لدعم دراستنا بالتعرض لحالة تطبيقية حيث تتعلق هذه الحالة بمؤسسة لإنتاج المرطبات تقدمت بمشروع استثماري يتعلق بتوسيع إنتاجها لمرطبات لذلك سوف نتعرض أولا للدراسة التقنية الاقتصادية للمشروع ثم نتقل بعد ذلك لتقييم البنك المشروع لنقدم أخيرا هذه الدراسة باستعمال المعايير السابقة لتقييم مشروع استثماري

تقديم المؤسسة : هي عبارة عن وحدة صناعية لإنتاج المرطبات تدعى DELICE تأسست بتاريخ 21 ماي 2010 تقع هذه المؤسسة بولاية سعيدة يتميز هيكلها القانوني في كونها شركة ذات مسؤولية محدودة EURL ذات الشخص الوحيد

تقديم المشروع : يتعلق الأمر بتوسيع صناعة وإنتاج هذه المرطبات من طرف مختص في مجال هذه الصناعة كان ينشط في إنتاج هذه المرطبات بطريقة تقليدية ونظرا للزيادة حجم الطلب على هذه المنتوجات وارتفاع تكاليف إنتاجها وصناعتها قرر صاحب المشروع توسيع مشروعه

يجب أن يتناسب هذا المشروع مع متطلبات المجتمع والذي يتضمن بصفة دقيقة الأهداف التي تسعى إليها السلطات العامة من أجل تنمية وتطوير الاستثمارية فيعمل هذا المشروع على تلبية الطلب المتزايد للمنتجات ولتحقيق ذلك يقوم بتقديم هذه المنتوجات بنوعية جيدة وكل هذا باستعمال تجهيزات إنتاج متطورة

التمويل والتسويق : الموارد اللازمة في عملية إنتاج هذه المنتوجات تتمثل فيها يلي:

- سكر، كراميل

⁵- البنك الخارجي الجزائري لوكالة سعيدة.

- شكولاطة، ملون
- هذه المواد المتوفرة لدى المؤسسات الوطنية ومختلف التجار الخواص حيث أن هذه المواد الأولية إما تكون منتجة محليا أو مستوردة
- شروط الدفع تتوقف على الأعمال المحققة وجدية الزبون
- مدة القرض الممنوحة هي 07 سنوات مع وجود سنتين سماح حيث تتراوح هذه المدة من سنة 2010 إلى غاية 2016
- عملية التسديد لإقساط القرض تتم كل سداسي

تكليف المشروع⁶:

المبلغ	البيان
- 1040000 دج	- التكلفة البدئية
- 210000 دج	- الأراضي
- 4500000 دج	- المباني
- 8800000 دج	- تجهيزات الإنتاج
- 600000 دج	- معدات النقل
- 850000 دج	- معدات أخرى
- 500000 دج	- احتياجات رأس المال الابتدائي
16.900.000	المجموع

المصدر : وثائق عن المؤسسة المقدمة للبنك

- الضمانات المقترحة : يقدم الشركاء كل الضمانات و الكافلات الضرورية لتغطية القرض البنكي وهي :
- رهن عقاري
- رهن حيازي لتجهيزات الإنتاج

⁶مصدر وثائق عن المؤسسة المقدمة من البنك

- كفالة تضامنية للشركاء

- ضمان التامين متعدد الأخطاء

تحليل المشروع : ان عملية تحليل هذا المشروع تتركز علي النقاط التالية :

- فترة الإنتاج : إن عملية توسيع إنتاج المرطبات وحدها كافية لاستقبال 20منصب شغل

- الخدمات : تتمثل هذه الخدمات في مصارف النقل الصيانة إصلاح تجهيزات الإنتاج والمبني تجهيزات

التبريد وكذا كل سداسي

- تقييم المشروع : من اجل التطرق إلي تقييم المشروع يجب تقديم الفرضيات اللازمة لهذه الدراسة

- التدفقات النقدية الصافية المحققة في كل سنة خلال كل المدة

- التكلفة المبدئية للمشروع

- مدة الحياة

من اجل الوصول إلي القرار الأمثل يجب استعمال تقنيات التقسيم التالية:

- طريقة فترة الاسترداد

- طريقة صافي القيمة العالية

- طريقة مؤشر الربحية

- طريقة معدل العائد الداخلي

- طريقة متوسط العائد

- من اجل دراسة ذلك نستخدم الجداول التالية :

01/ الدراسة قبل عملية التمويل⁷ :

⁷وثائق مقدمة من البنك BEA

التدفقات النقدية الداخلية والخارجية قبل عملية التمويل :

2015	2014	2013	2012	2011	2010	السنة
145410	41800	37250	34450	28500	00	الموارد (01)
46210	41800	37250	34450	28500		طاقة التمويل الذاتي
84100						تعويضات الاستثمار
15100						تعويضات احتياج رأس مال العامل
12400	16450	8310	16650	110-	165000	الاستخدامات (02)
00	00	00	00	00	160000	الاستثمارية
00	00	5000	5000	00	00	قسيمة الأرباح
14200	16450	3310	11650	110-	5000	تغير رأس المال العامل
133080	25350	28940	17800	28610	165000-	تدفقات نقدية (01) - (02)
68710	64300-	89650-	118590-	136390-	165000-	التدفقات النقدية المتراكمة
1.37	1.29	1.21	1.13	1.07	1.00	التدفقات المخصصة
97081	19705	23958	15694	26164	165000-	التدفقات النقدية المخصصة
1802	78780-	98485-	122443	138136-	165000-	التدفقات النقدية المخصصة المتراكمة

يوضح لنا الجدول التدفقات النقدية الداخلية و الخارجية من خلال الموازنة والاستخدامات خلال العملية الإنتاجية

01- فترة الاسترداد: PR

05	04	03	02	01	السنوات
133080	25350	28940	17800	28610	التدفقات النقدية

68710 -	343 -	896 -	1185 -	13639 -	التدفقات النقدية
	00	50	90	0	المتراكمة

ولدينا المدئية للمشروع هي 165000 دج

من الجدول نلاحظ ان استرجاع قيمة القرض تكون خلال السنة الخامسة من حيات المشروع وبما ان التدفقات النقدية المتجمعة في بداية السنة الخامسة تصبح موجودة ونتيجة لذلك فان :

حساب القيمة الحالية الصافية : VAN

V
VAN :
VAN = [

نلاحظ أن القيمة الحالية الصافية للمشروع يمكن اعتبارها في حكم القبول المبدئي لان الاستثمار يعتبر مربحا

03 - معيار معدل العائد الداخلي : TIR

معدل الخصم	القيمة الحالية الصافية
06.5 %	NAV = + 128302
09 %	NAV = + 2981.82
10 %	VAN=-2633.98
12 %	VAN=-13082.61

من الجدول نصل إلي معدل العائد يقع بين معدل الخصم 9% و10%

04- حساب معدل العائد الداخلي : TIR

النتيجة هي أن TIR هي أكبر معدل الخصم الذي يساوي 09.50% ونستطيع القول أن المشروع مربح

05- حساب مؤشر الربحية: IR

نلاحظ أن مؤشر الربحية يفوت الواحد ومنه المشروع مربح

06- حساب متوسط العائد : TMR

$TMR =$

نلاحظ أن متوسط العائد موجب هو أكثر من معدل الخصم 25.18 ومنه المشروع مربح

(IV / 2) جدول الموارد والاستخدامات بعد التمويل⁸ :

2015	2014	2013	2012	2011	2010	السنة
143100	37600	33050	20250	27100	165000	الموارد (01)
43900	37600	33050	30250	27100		رأس مال العامل
84100					5000	رأس مال
15100					80000	الحساب الجاري الاجتماعي

⁸-وثائق مقدمة من البنك BEA

					80000	قروض بنكية
84100						تعويضات الاستثمار
15100						تعويضات احتياج رأس مال العامل
120400	52450	24310	16650	110-	165000	الاستخدامات (02)
00	00	00	00	00	160000	الاستثمارات
00	00	00	00	00	00	خدمات القروض
00	00	5000	5000	00	00	قسمة الأرباح
12400	16450	3310	11650	110-	5000	تغير احتياج رأس المال العامل
60000	20000					الحساب الجاري الاجتماعي
22700	14850	8740	13600	27210	5000-	تدفقات نقدية 1-2
52400	29700	44550	35810	22210	5000-	التدفقات النقدية المتراكمة
1.61	1.46	1.33	1.21	1.1	1.1	التدفقات المخصصة
14095	10113-	6566	11240	24736	5000-	التدفقات النقدية المخصصة
41450	27400	37543	30976	197360	5000-	التدفقات النقدية والمتراكمة

يوضح لنا الجدول الموارد و الاستخدامات بعد القيام بعملية التمويل فبعد هذا التغير في المؤسسة عن طريق الحساب الجاري لصاحبشركة وكذا القروض القرصية الأجل .

01- حساب فترة الاسترداد: RP

هي الفترة اللازمة لاسترجاع المستثمر خلال مدة حيات المشروع فمن الجدول نلاحظ ان استرجاع قيمة القروض كانت خلال الأولي من حياة المشروع

فالتدفقات التقليدية الصافية خلال السنة الأولى بلغت 27210 وبهذا فانها تكلف المشروع

02- حساب القيمة الحالية الصافية : VAN

$$VAN = \frac{C}{(1 + r)^t}$$

$$16500 \text{ VAN} = \left[\frac{27210}{(1.1)^2} + \frac{13600}{(1.1)^2} + \frac{8740}{(1.1)^2} + \frac{14850}{(1.1)^2} + \frac{22700}{(1.1)^2} \right] -$$

$$VAN = 26.863.85 + 15693.53 + 23957.95 + 19705.14 + 97081.45] - 165000$$

$$\text{VAN} = 414950$$

نلاحظ إن القيمة الحالية الصافية بعد القيام بعملية التمويل ارتفعت وبالتالي فهي وضعية جيدة للمؤسسة

03- حساب مؤشر الربحية : IR

$$\text{IR} = 9.29$$

ما ان مؤشر الربحية من الواحد واكبر من المؤشر قبل عملية التمويل فان المشروع علي تحقيق الربح

04- معيار معدل الداخلي⁹ : RIT

معدل الخصم	القيمة الحالية الصافية
10 %	NAV = + 41495
100 %	NAV = + 82100
300 %	NAV = + 6181.55
500 %	NAV = + 2869.22

⁹- مصدر من إعداد الطالب

NAV = + 32.4	% 600
--------------	-------

من الجدول نصل إلي معدل العائد يقع بين معدل الخصم 500% و600%

05- حساب معدل العائد الداخلي : **RIT**

$$(x-1) = -32.41086.9$$

$$x = -32.42981.82 \quad x-1086.9$$

$$x = 500 * \%97 \quad X$$

TIR=500*97%

06- حساب متوسط العائد : **TMR**

$$TMR = \frac{\text{مجموع } hsac-WOLF / \text{فترة حيات المشروع}}{x100}$$

التكلفة المبدئية للمشروع

RMT = 66.36

نلاحظ ان متوسط العائد أكبر من معدل الخصم وبالتالي المشروع مربح

القرار النهائي :

نلاحظ من خلال الدراسة السابقة انه رغم الأهمية الكبيرة لها المشروع وذلك لما له من تأثير علي الناحية الاقتصادية والاجتماعية حيث انه يعمل علي الزيادة في المنتوجات الوطنية بدلا من القيام باستيرادها من الخارج بتكلفة ناهضة كما إن عملية توسيع إنتاج المرطبات هذه يسمح بخلق مناصب شغل جديدة وكذا تموين مختلف مناطق الوطن بهذه المرطبات ذات النوعية الجيدة

كذلك نلاحظ بأنه رغم الضمانات المقدمة من طرف المؤسسة وكذا بالرغم من مختلف معيار التقسيم سواء قبل التمويل أو بعد إلا أن البنك قرر عدم تمويله للمشروع لان نسبة مساهمة البنك في المشروع تفوق نسبة مساهمة المؤسسة و السبب الرئيسي الذي أدى إلى رفض منحه القرض هو كون أن المؤسسة لديها ديون اتجاه مورديها و كذا اتجاه المؤسسات الاقراضية لم تستطع الوفاء بها يوم استحقاقها و هذا راجع إلى مرورها بعسر مالي توصلت إليه المؤسسة المالية اثناء دراستها لميزانيتها إن اختلاف السياسات والاتجاهات الإستراتيجية للمؤسسة إلى اختلاف طرق التمويل من اجل سد حاجياتها من الموارد المالية ويعتبر البنك المصدر الأساسي والرئيس للقيام بهذه العملية فبعد عملية تقديم طلب القرض من طرف المؤسسة إلى البنك يقوم هذا الأخير بالدراسة الواعية لهذه المؤسسة وسياستها الائتمانية وذلك من خلال إتباعه مختلف التقنيات والوسائل وبعد الدراسة الواعية لطلب يقرر بعد ذلك البنك بالقبول او الرفض استنادا الى النتائج المتوصل اليها من خلال الدراسات القائمة .

خاتمة

من خلال هذا الفصل تعرفنا على بنك الخارجي الجزائري من جهة ومن جهة أخرى تعرفنا على مكونات المرموقة والتي اجتلتها البنوك مما يجعله نموذجاً لغيره من البنوك الجزائرية التي تسعى إلى تبوء ما تبوءه بالإضافة إلى ذلك تطرقنا إلى أهم وظائف من خلال الدور التمويلي الذي يقدمه لمختلف العملاء وبالخصوص المؤسسات الاقتصادية والتي لها دور هام في الاقتصاد الوطني حيث يعتبر التمويل البنكي بالنسبة لها بمثابة العصب الرئيسي من أجل مواجهة المنافسات والتصدي لأي مستجدات جراً لتأثير المحيط الخارجي.

ومما سبق فإن البنك من خلال دراسته لملف طلب القرض المقدم من طرف المؤسسة المعنية يعتمد أساساً على عنصرين هما كالضمانات المقدمة من طرف العميل بالإضافة إلى تحليل الوضعية المالية للمؤسسة حيث إن هذين العنصرين يتعرضان للدراسة التحليلية المعمقة من طرف البنك وقبول القرض بقيمة يعتمد أساساً على النتائج المحصل عليها من خلال الدراسة فكلما كانت هذه النتائج إيجابية كلما تضاعف احتمال قبول القرض.