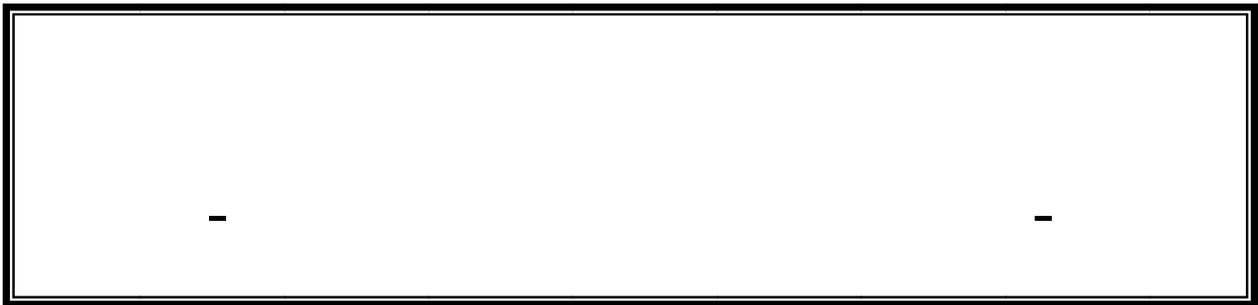




* . *

:
:
:



:

.

:

✓
✓

:

. : *
. *
. *

كلمة شكر و عرفان

...

...

...

...

.

الإهداء

«

»

:

.

.

.

.

.

.

.

.

.

الإهداء

.....
2.....



3..... :
3..... :
9..... :
12..... :
14..... :
14..... :
15..... :
17..... :
20... :
20..... :
27..... :
28..... :
32..... :

:

34..... :

35..... :

35..... :

39..... :

43..... :

47..... :

47..... :

55... :

62.....() :

64..... :

64..... :

70..... :

73..... :

75..... :

77..... :

:

78..... :

78..... :

79..... :

81..... :

86.....	:
86.....	:
88.....	:
92.....	:
95.....	:
95.....	:
99.....	:
104.....	:
106.....	:

22		1
48	.	2

11		1
28		2
83	.	3
85		4
87		5
89		6
91		7
98		8

مقدمة

:



:

.

.

.

⋮



.

⋮

-

⋮

-

-

-

⋮

⋮

-

.

⋮

-

.

⋮

-

⋮

.

-

⋮

.

-

.

⋮

:



:

.

:

-

.

:

.

.

:

الفصل الأول:

مدخل حول إدارة الموارد البشرية

:



:

.

.

:



:

:

:

:

.1

:



1.

:

.2

2.

-

-

-

-

.28-27 2004

.¹

.²

.18

:

1.

:

.3

2.

:

.4

1890

3.

-

-

-

-

.20-19

:¹

:²

.23 2003

.20

:³

:



()

,

.

.

.

.

.

:



:

.5

1.

:

.

.

.

1915

1919

1920

.

.22-20

:1

:



:

.6

.

:

.7

.

()

.

:



:

1.

: .1

: .2

: .3

: .4

: .5



.1

:

:

.

1.«

»

”

”

.

.

:

.

-

.

-

.

-

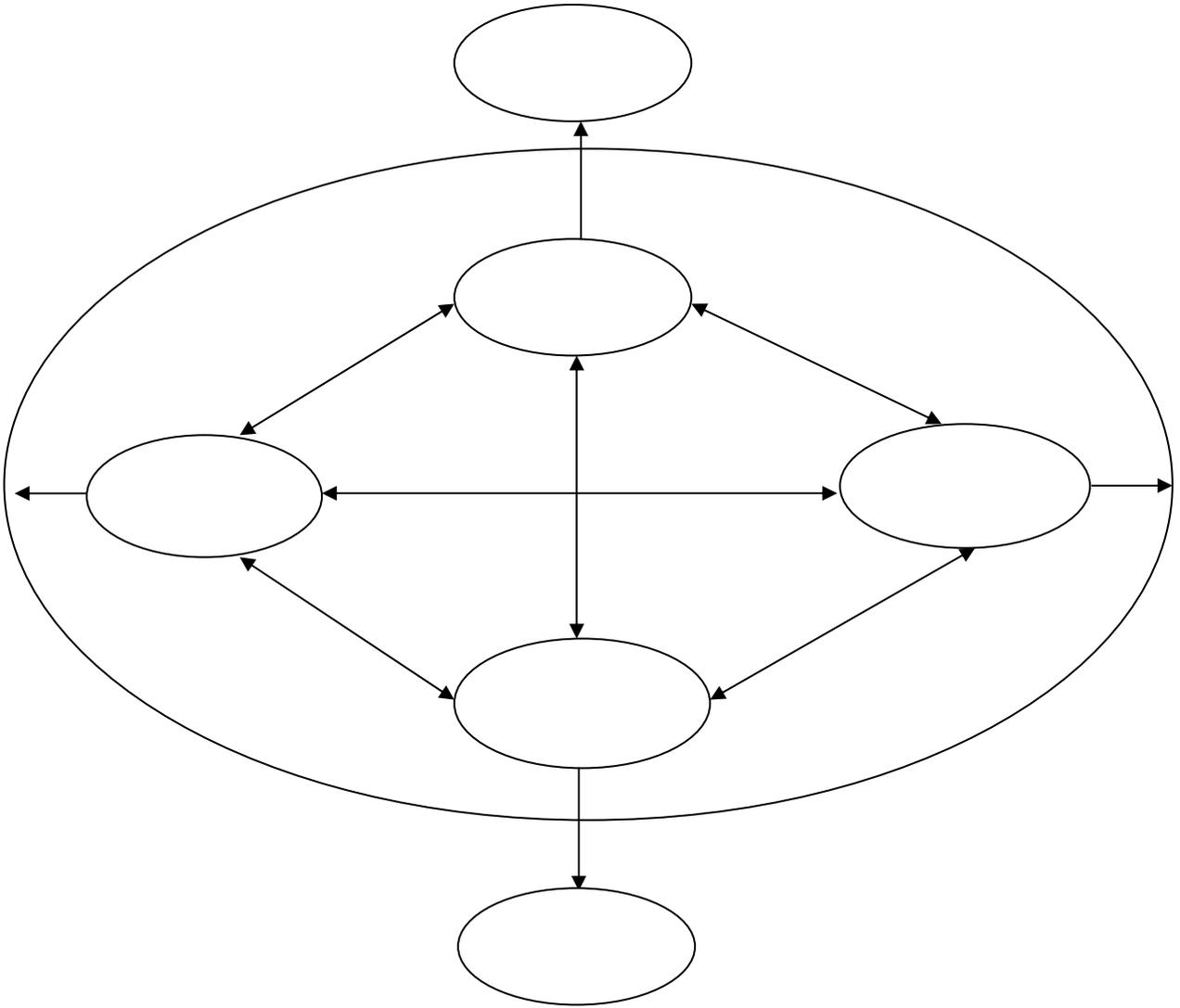
:

-

:

1

:(1)



:

.1

:

.2

.1

:



:

:

.

1:

.

.

.

.

.

:

.

.

.

(2003 – 2002)

:¹

:

:

.2

:

.

:

-

.

.

:

-

:

-

.

:

.

:

-

.

:

-

.

:

-

.

:

-

1 .



:

1.

:

.2

.

-

-

.

-

.

-

.

-

2.

.

:

:

1419

:¹

.8 1999

:²

.83 2002/ 1423

:



.

,

.

:

-

-

-

:

:

:



-

-

-

-

-

1.

:

:

.

(...

:



...

.

:

.

:

-

,

1.

-

.

-

.

-

.



:¹

.76 2005

:



-

.

-

,

.

⋮

⋮

.

⋮

)

:(

⋮ .1

.

⋮

.

⋮

⋮

-

.

⋮

-

.

.

-

.

-

:

:

:

:

:

.1

.

:

.

.1

.

.2

.

.3

1.

.

.4

:

.2

:

.

.1

.

.2

.

.3

.

.4

.

.5

:



.

:

.

:

.

-

.

-

-

.

-

.

:

.

:

.1

.

-

.

-

.

-

.

-

.

:

.2

:

-

.

-

.

:



. -
. - -
. -

: .3

1.

: .3

.

: -

.

.

: .

:



:

:

.

:

.

:

.

:

.

-

.

-

.

-

.

...

.

-

:

:

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

:



: .4

:

:

:

:

:

:

:

⋮

⋮ -

· -

· -

· -

⋮

·

⋮

· -

· -

· -

-

· -

· -

⋮

⋮ -

·

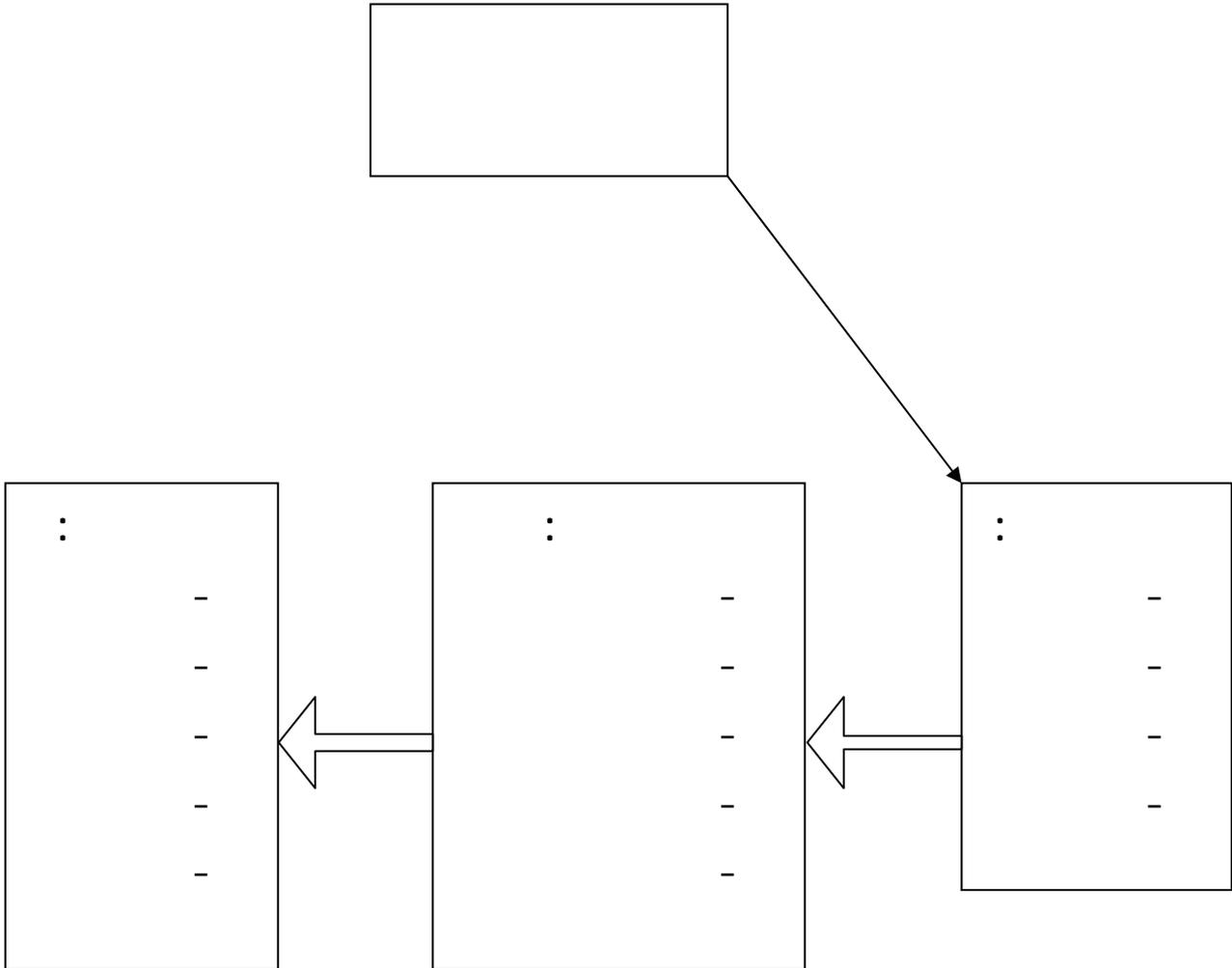
⋮ -

1.

:

1.

:(2)



:

.1

:



.

:

.1

:

.

-

-

-

.

:

.2

.

:

:

.

... ..

:



.

:

.

.

:

.3

...

.()

:

.

.

.

.

:

.4

:

()

.

()

1.

.¹

⋮
⋮

⋮

⋮

.

...

.

.

الفصل الثاني:

عموميات حول الحكم الراشد

:



:

.

:



:

:

1.

:

:¹

.2001

:

1.

:

2.

.1

-

-

-

-

-

-

.2

.3

.4

.¹

.²

.2003

1

:

: .5

....

)

(...

: .6

1 .

:

:(La crise financière) .1

¹ : Mohamed salih "gouvernances information et demain publique", (Addis Abeba. Commerce Economique pour Afrique), 13 mai 2003, P.9-10.

:

1.

(OMC)

2.

:(le passage idéologique ver le marché)

.2

:

.1

¹ : Ipid.

.103-101

.²

:

.2

.3

.1

1.

2.

-

-

.58 2003

:¹

²: Daniel Kaufman, "Repenser la bonne gouvernance : dialogue sur la gouvernance et développement au Moyen-Orient et en Afrique du nord (Paris, Beyrouth, Rabat et Washington : AC.21 novembre 2003), P.03.

:



.

-

.

1.

2.

3.

.40

.96 2004

:1

:2

:3

.55 2007

1.

:

:(Bagnaxo et le Gelles) .

:(Marcou, Hangeon et Thiebault) .

:(François Xavier Merrien) .

:

1:

:(Jaques Bourgault)

-

-

-

-

-

-

-

-

:

¹: Idem.

:



...

.1

.

.2

-

-

:

.

The MC Kinsey Quarterly

% 30

J.C.I

R.S.E

.J.C.I

1997

Enron

:



:

:

(State) :

.(Civie Society)

(Private Sector)

:(State) .1

21

1.

.45

:¹

:



"

"

1997

.

(02)

.)			-	
:	- :	-	-	
	.	-)	
	.	.)	.	
	:	-	-	
	.		.	

)

:

2005

9 - 8

:

.93

:



:

-

.

.

-

-

.

:

-

.

-

.

-

.

:

1.

:

.2

2.

...

3.

:

.

-

.

-

.46

.¹

.101

.²

.47

.³

:

-

-

-

-

-

-

1 .

2 .

:

.3

17

3

¹ : (UNDP), Op.Cit, P.08.

.48

:.²

.140

:.³

:

:

" "

1 .

" "

2 .

3 .

2003

1

:¹

.19

1

:²

.18 2000

:³

.8 2000

:

1.

:

-

2.

3.

1993

167

:¹

.5

.49

:²

.48

:³

:



-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

.

"Robert Putnem"

(Sound Gevenment)

.

1.

:

.50

:1

:



-

.

-

.

.

-

.

-

:

:

.1

.

.

:



:

.

1.

2.

:

:

-

.11

.1997

06

.1

.2

:

:

-

1 .

-

-

2 .

:

.

:

:

-

:

-

:

-

¹ : UNDP. Human developpement Rapport 1990 (New York and oxford: oxford university press).

:

:

-

:

-

.

1

.

:

.1

20

.(TIC)

.14

.1

:

:

:

(Osborne and (M. Barzely) (Hood.C)
(Lan and Posenbloom)
.Gaebler)

¹ : (Kernaghan and Charih)

. .1

. .2

. .3

: .1

¹ : Kernaghan, K and Charih, K. the challenges of changes: emerging issues in conte; portray public administration. (Canadian public administration 1997) PP.218-223.

:

"

"

"

"

:

-

.

-

.

-

.

-

.

-

1

.

"

:

"

.

:

-

.

-

:

-

.

:

-

.

.¹

.94-93 2002

:



. : -

: -

.

: -

: -

.

: -

1

.

:

:

.2

. -

. -

-

. ...

. -

-

.

:

.()

-

.()

-

:

-

)

¹.(

:

.3

:

-

-

².

-

()

:

UNDP

:

UNDP

.12-11 1996

:¹

² : Bornis, S, the new public management is here to stay, (Canadian public administration, 1995), PP.122-123.

:

:

-

:

-

-

-

UNDP :

: .1

: .2

: .3

: .4

: .5

: .6

: .7

: .8

: .9

:

:

:

:

:

:

.1

.1

1. ...

" "

2

"

¹ : Lhaouari Addi. L'impasse du populisme: l'Algérie, collectivité politique et état en construction (Alger, entreprise nationale du lièvre, 1990, P.99).

:

1.

2.

.2

» :

3.«

.26 1994

:¹

.34

:²

³ : Benamine Stora, l'Algérie en 1995, la guerre l'histoire, la politique: essai, collection " idées et controverses (Paris, Michalon, 1995), P.83.

1.

»

:

2.«

:

91
89

88

:

3.

"

"

1

:¹

.1990

26-20

:²

:³

:

89

()

»

1.«

:



.

.3

:

:

.

...

1.

:

.

1989

23

.

"

"

:

.

2

.28

:.¹

:.²

.31 1987

:

1 .

: .2

.

1992

(1995 – 1985)

1995

6,6

.(1995 – 1985)

34

² (1996 – 1994) % 30

.

1996

"

"

3 .

()

.

.48

:.1

:.2

.81 1998

:.3

.10

:

6

2

.1999

.

328

1

90 2007

:

:

.1

.1

:

1.

.2

1966 156/66
.2001 26 99/01
.2003 13
2004 19 128/4
2006 20 10/6
2.

"

.217 2006 .102 11 .1
.2

:



“ ” .3
 “ 2001

2000

2001 ()
 15

“ ” 2001
 1:

- .1
- .2
- .3
- .4
- .5
- .6

2002 01



:¹

.67-58 2007/5/4

:

1.

1000

2005

:

2.

.1

2003 – 2002

:¹

.260-258 2003

² : La Banque Africain de développement, rapport sur le développement en Afrique 2001: l'Afrique dans l'économie mondiale renforcement de la bonne gouvernance en Afrique- statistique économique et social sur l'Afrique (Abidjan, oxford: university press).

:

.2

.3

.4

.5

⋮
⋮

.

.

الفصل التطبيقي:

المؤسسة والحكم الراشد وأثره عليها

:



:

.

.

"

"

.

:

:

:

.

-

.

:

-

:

60

:(E.G.A)

Le Bon :

.1

1947

.

(E.G.A) 1969

•

.

1983

:

•

(AMC)

:

.

1991

(EPIC)

•

.

:(SPA)

•

.2002



:

:

.

:

-

.

.

:

.



.



.

:



.

.



.(

)



.

:

.

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

-

.

-

.

:

:1974

:1979

05

.1974

2002

.

:

:2002

60KV

220KV

10

XP 220/60/30

02

60KV

02 30KV

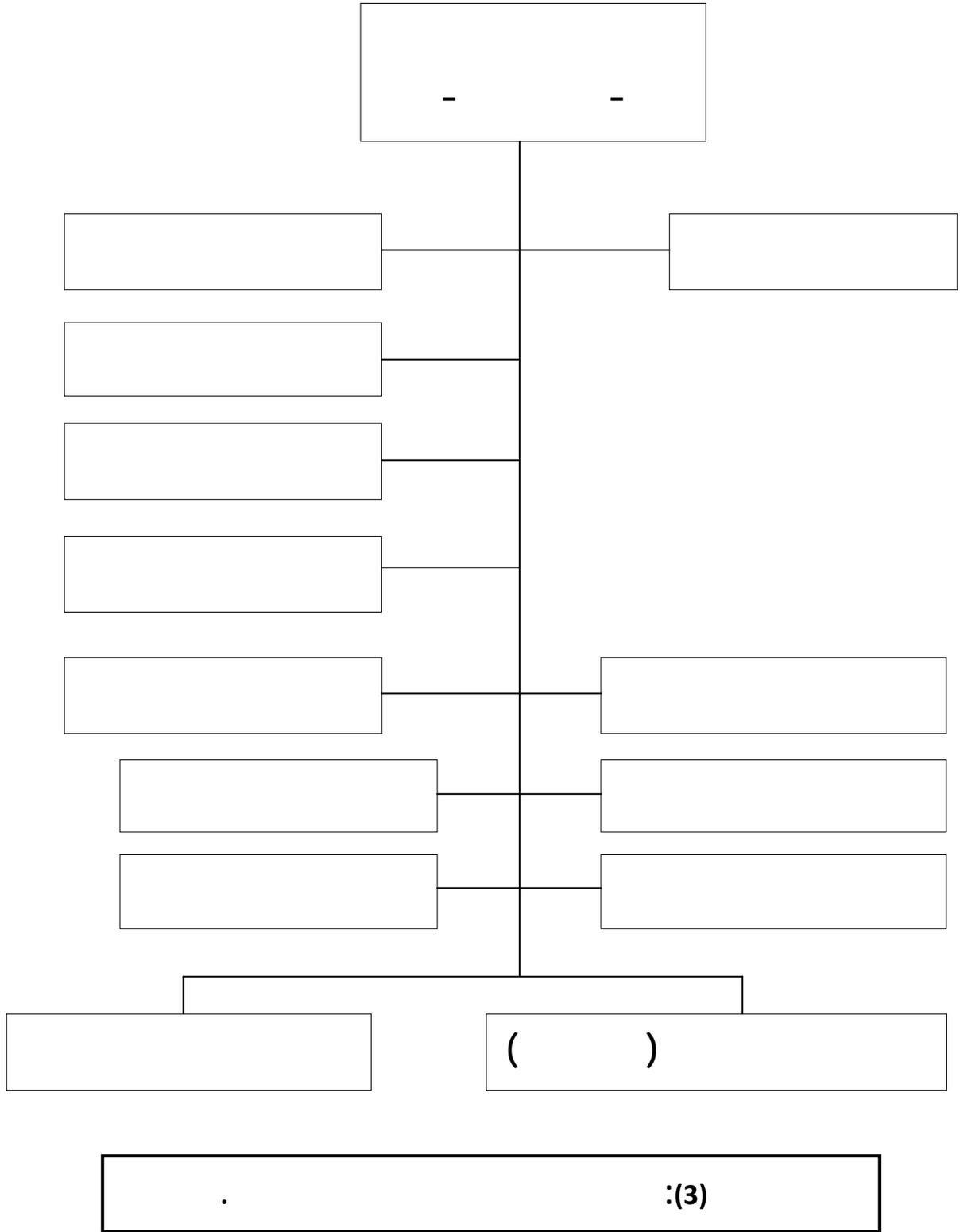
01

02

:

:

05



:

:

.

:

.1

-

-

-

-

-

-

.()

--- GIPGEVA

--- GIPSAME

:

.2

3

:

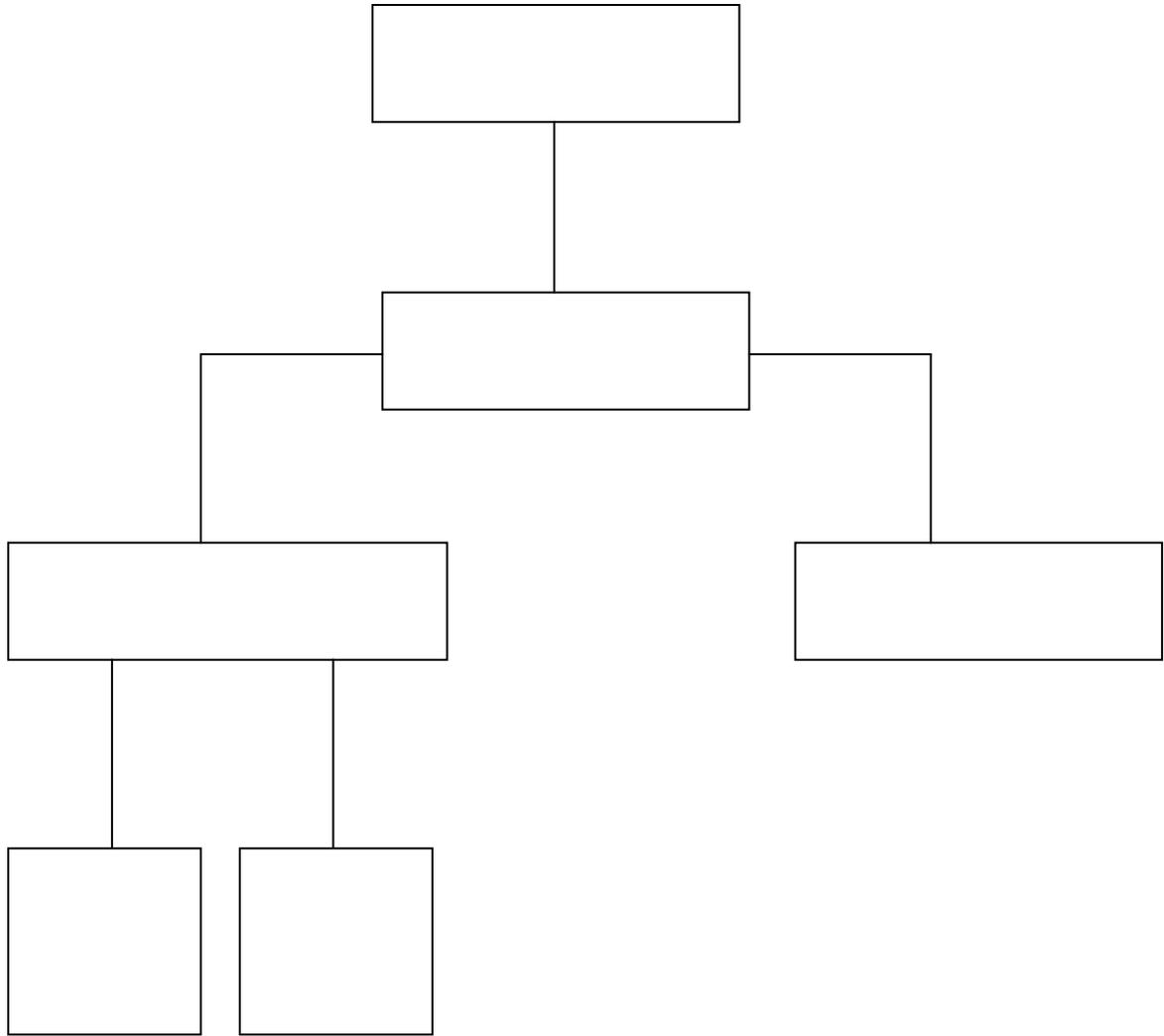
.1

.2

.3

.35 EM – 45 EM :

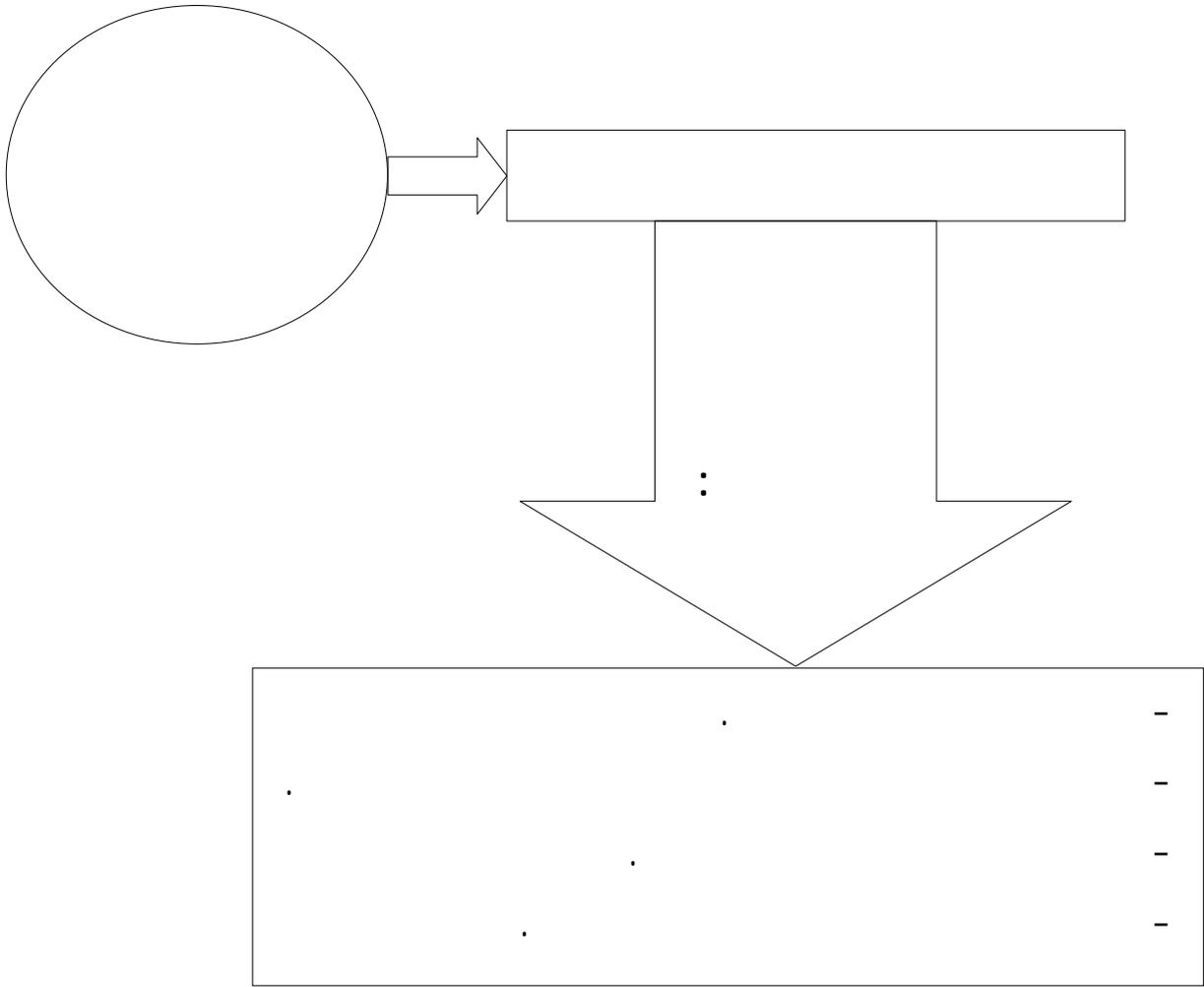
:



(4) :

	:
	:
	:
:	.1
	.
	.2
.
	.3
:	.

:



:(5)

:



:

SDO

SDO

ANEM

ANEM

-

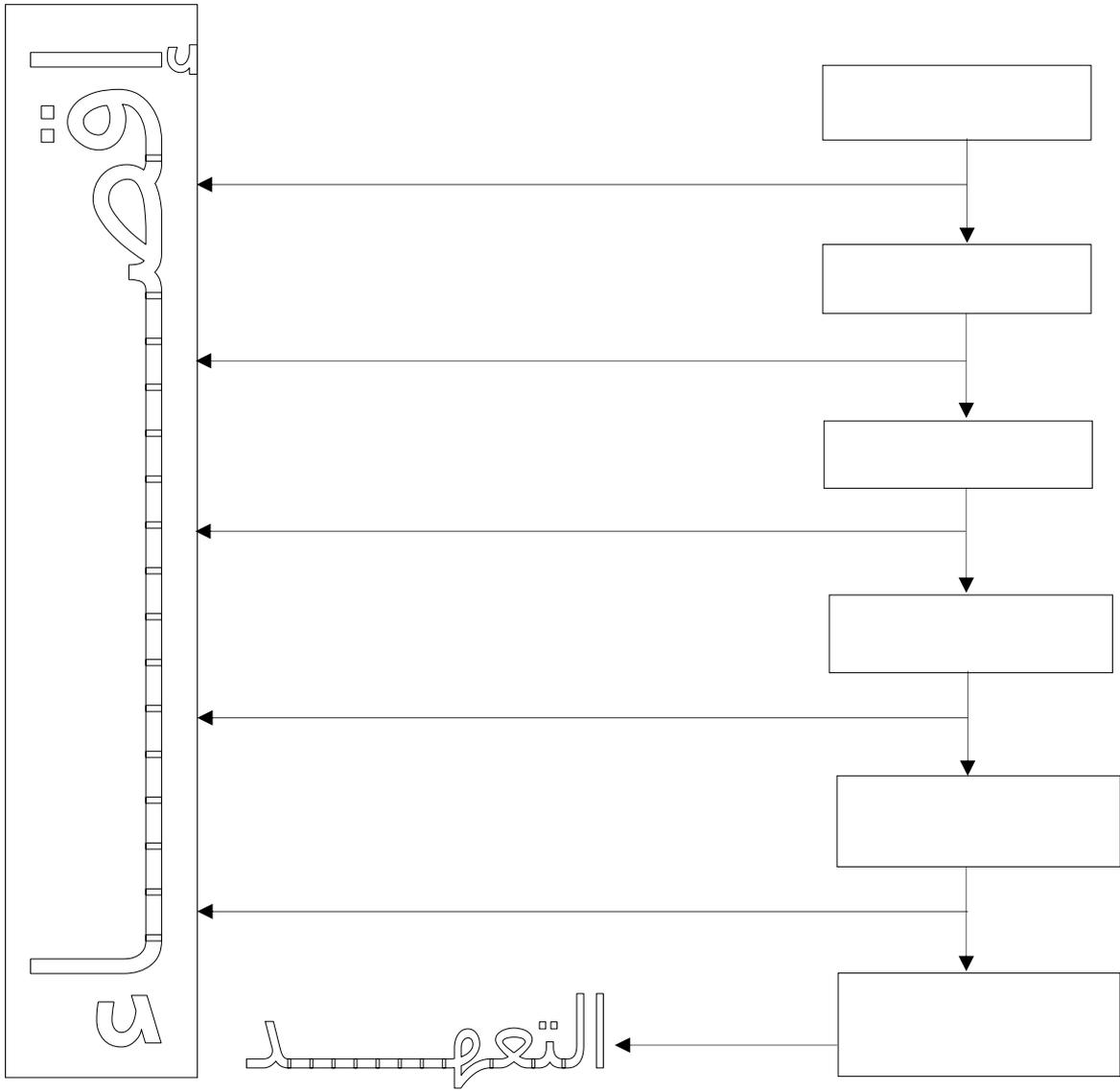
-

-

.1

.2

.3



(6):

:

ANEM

•

()

" :

"

•

PSYCHOTECHNIQUE

"

"

•

•

3

.

•

.

•

:

○

.()

:

. 12 -

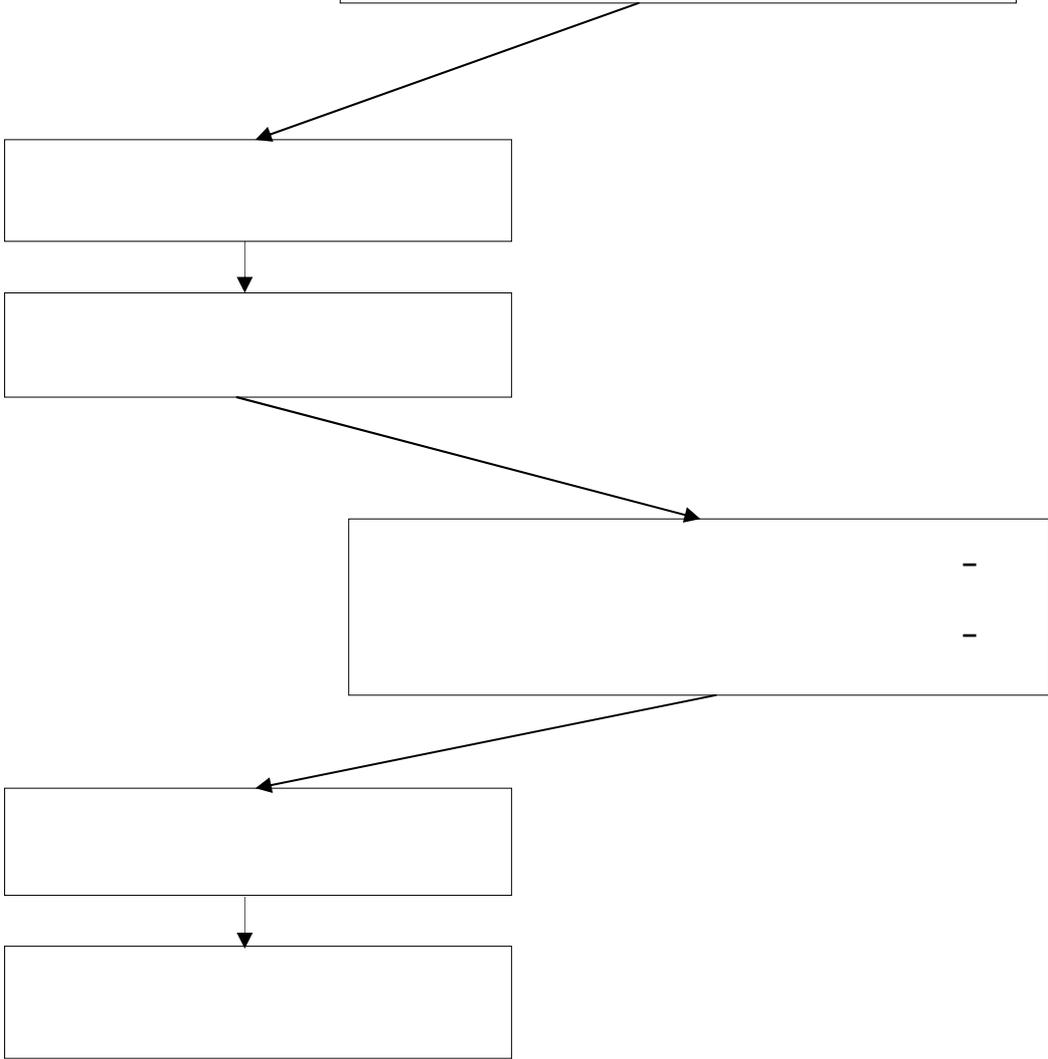
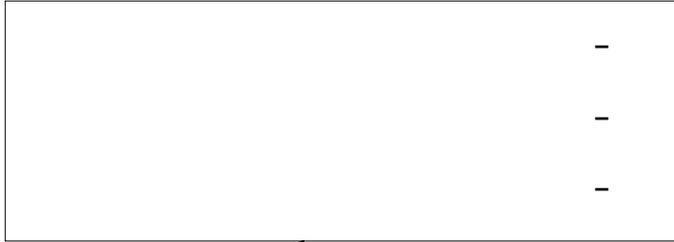
. 6 -

. 3 -

:



.



:(7)

:

:

: .1

SDO

: 03

: .1

: .2

: .3

: .2

15

.17

:

:

-	+	+	=
---	---	---	---

: .

: -

-

-

: .

-

-

. .

: .3

03

20

15

30

30

25

:



:

.4

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.

-

.(Maternité -)

-

:



:

:

.

2002

.

2004

:

.

-

.

-

-

.

-

2005

.

:2004

.(2004)

:

-

.(2004/01)

:

-

:

:

-

.

-

:2005

.

-

.

-

.

4

-

)

3

-

.(

.

4

:

-

:2006

:

4

-

.

o

.

o

.

o

.

o

.

:

-

.

-

:

5

-

.

:2007

.

-

:

4

-

.

:2009

.

-

.

-

.

-

"

" :

.

.

"

"

»

.«

.

.

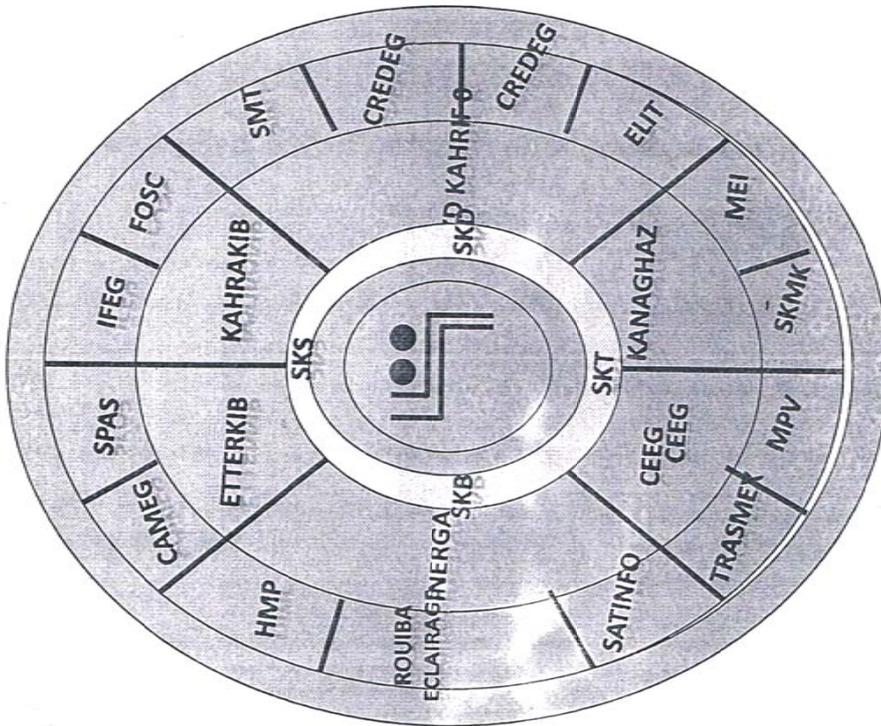
:

)

(

)

.(...



:(8)

:



:

:

% 10 : .1

2007 125,8 2006 114,4

2007

2017 2007 29 .2

8"

"

5"

."

6"

"

3"

"

:

.3

3,662 – 4,155 – 7,800 : 2007

.2006

% 62

:

:

.4

"

"

23

2007

.

.

:

3

:

.

.

-

.

-

.

-

:Visites ouvrages

.

.

-

:

.

.

:

.

:

:

.5

.

.

:

.

.

.

39 -

.

29 -

247,5

2007

:

:

:

:

.1

.

:

.2

.

:

.3

.

•

.

•

.

•

)

•

(...

•

.

•

.

•

.

:

2007

6,411

.2017

12,000

. 9

6

نحاتمة

:



:

...

.

.

.

قائمة

المصادر والمراجع

:



:

.1996

.1

01

.2

.2000

.3

.4

.1987

.5

.2006

.6

.7

.8

.9

.2003

289

.10

06

.11

.2004

.12

. 2002 / 1423 01

:

		.13
	01	.14
02		.15
		.2006
01		.16
	.2003	
		.17
	.2003	
		.18
	.2004 2	
		.19
	.2000	
		.20
		.21
	.2001	
		.22
		.23

:

		.24
	.1999-1419 2	
.		.25
.		.26
		.27
	.2002	
.1985	3	.28
		.29
	.1423-2003 1	
.2005		.30
.	2003-2002	.31
1		.32
	.2003	
.		.33
		.34
	.1998	
		.35
		.2003
		.36
	.1993 16	

:

1989 .37

.2008 05 36

.38

.2003 2003-2002

.39

.40

.41

.2007

:

42. La banque africaine de développement, rapport sur le développement en Afrique 2001, L'Afrique dans l'économie mondiale renforcement de la bonne gouvernance en Afrique.

43. Bornis, the new public management is here to stay, Canadian public administration, 1995.

44. Kernaghan, kand charif , k the challenges of changes, emerging issues in conte;po rqri public administration Canadian public administration 1997.

45. UNDP human development rapport 199 New York and oxford university press.

46. Tin Plumpteret Jhon graham governance and good governance: international and Adoriginal perspectives institut on governance: December 1993.

47. Mohamed Salih: gouvernances information et demain publique (Addis Ababa. commerce Economique pour Afrique, 13mai 2003.